

**Рішення
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Віталій ІЩЕНКО
(власне ім'я, прізвище здобувача)
1987 року народження, громадянин України
(назва держави, громадянином якої є здобувач)

освіта вища:
закінчив у 2009 році Національний транспортний університет
(найменування закладу вищої освіти)

за спеціальністю Автомобільні дороги та аеродроми, здобув ступінь вищої освіти магістр,
(за дипломом)

працює начальником управління забезпечення роботи інформаційної системи з електронного обліку деревини
(посада)

в Державному підприємстві «Лісогосподарській інноваційно-аналітичний центр», м. Київ,
(місце основної роботи, підпорядкування, місто)

виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора

Національного транспортного університету,

Міністерства освіти і науки України, м. Київ

(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)

від «06» квітня 2026 року № 30/61 у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради – Олени ЛОЖАЧЕВСЬКОЇ, д-ра економ. наук, професора,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
завідувача кафедри менеджменту

Національного транспортного університету;

посада, місце роботи)

Рецензентів –

Наталії КОВАЛЕНКО, д-ра економ. наук, професора,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

професора кафедри менеджменту

Національного транспортного університету;

посада, місце роботи)

Олександра МЕЛЬНИЧЕНКА, канд. техн. наук, професора,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

першого проректора, професора кафедри виробництва, ремонту

та матеріалознавства Національного транспортного університету;

посада, місце роботи)

Офіційних опонентів –

Тетяни ПРОКОПЕНКО, д-ра техн. наук, професора,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

завідувача кафедри інформаційних технологій проектування

Черкаського державного технологічного університету;

посада, місце роботи)

Анатолія ТРИГУБА, д-ра техн. наук, професора,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

завідувача кафедри інформаційних технологій,

Львівського національного університету ветеринарної медицини

та біотехнологій імені С.З. Гжицького

посада, місце роботи)

на засіданні «29» травня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування,
(галузь знань)

Віталію ІЩЕНКО

(власне ім'я, прізвище здобувача у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації

«Ціннісно-орієнтоване управління проєктами в галузі пасажирських перевезень»

(назва дисертації)

за спеціальністю

073 Менеджмент

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у

Національному транспортному університеті

(найменування закладу вищої освіти (наукової установи),

Міністерства освіти і науки України, м. Київ

підпорядкування, місто)

Наукові керівники

Віталій ХАРУТА, канд. техн. наук, професор,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

Національний транспортний університет,

проректор з навчальної роботи та міжнародних зв'язків;

професор кафедри логістики та проєктного менеджменту;

місце роботи, посада)

Ольга ЗАЯЦ, канд. економ. наук, доцент,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

Національний транспортний університет,

в.о. декана факультету менеджменту, логістики та туризму;

професор кафедри менеджменту;

місце роботи, посада)

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому отримані нові науково обґрунтовані результати, спрямовані на вирішення важливого науково-практичного завдання обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка і вдосконалення моделей та методів ціннісно-орієнтованого управління проєктами підприємств в галузі пасажирських перевезень.

Дисертацію виконано державною мовою.

Дисертаційна робота в обсязі 6,3 авторських аркушів основного тексту є завершеним науковим дослідженням у відповідності до «Вимог до оформлення дисертації» (Наказ Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40) та відповідає специфіці галузі знань 07 Управління та адміністрування.

Здобувач має 4 наукових публікацій зарахованих за темою дисертації, з них: 4 статті у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України:

1. Holub, H., Voronko, I., Azizov, B., Chernenko, V., Moseichuk, M., & Ishchenko, V. (2023). Analytical aspects of application of intelligent methods of management of computer systems in transport infrastructure projects (Аналітичні аспекти інтелектуального управління комп'ютерних систем в проєктах інфраструктури транспорту). Technology Audit and Production Reserves, 3(2(71), 25–29. E-ISSN 2706-5448 (Scopus) DOI: 10.15587/2706-5448.2023.284578

Здобувачеві належить розробка алгоритму обробки результатів експертизи завантаження інфраструктури транспортної мережі з метою забезпечення ефективного управління транспортною системою пасажирських перевезень.

2. Іщенко В.А., Харута В.С. Аналіз особливостей проєктів пасажирських перевезень. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2024. № 57. С. 27 – 35. ISSN 2219-5300. DOI: 10.32347/2412-9933.2024.57.27-35

Здобувачеві належить проведений аналіз особливостей проєктів пасажирських перевезень та доцільності застосування ціннісно-орієнтованого управління до проєктів пасажирських перевезень.

3. Алькема В.Г., Іщенко В.А. Моделі ціннісно-орієнтованого управління проєктами в галузі пасажирських перевезень. *Автомобільні дороги і дорожнє будівництво*. Київ: НТУ, 2025. Вип. 117. Ч. 1., 178-195. ISSN 0365-8171. DOI: 10.33744/0365-8171-2025-117.1-178-195

Здобувачеві належить розробка концептуальної моделі ціннісно-орієнтованого управління проєктами в галузі пасажирських перевезень, удосконаленні моделі оцінки цінності продукту проєктів в галузі пасажирських перевезень.

4. Іщенко В. А., Заяц О. В. Метод ціннісно-орієнтованого управління проєктами в галузі пасажирських перевезень. *Управління розвитком складних систем*. Київ, 2025. № 63. С. 81-92. (0,9 д. а.). ISSN 2219-5300. DOI: 10.32347/2412-9933.2024.57.27-35

Здобувачеві належить розробка методу ціннісно-орієнтованого управління проєктами в галузі пасажирських перевезень.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – Олена ЛОЖАЧЕВСЬКА.

Зауваження:

Без зауважень.

Рецензент – Наталія КОВАЛЕНКО.

Зауваження:

1. Висновки до розділів дисертаційної роботи сформульовані переважно у вигляді узагальнення результатів проведеного аналізу та мають здебільшого описовий характер. У них відображено загальні положення щодо досліджуваної проблематики, однак недостатньо чітко виокремлено власні наукові результати автора, отримані в межах кожного розділу.

2. Твердження щодо визначення досягнутої цінності проєкту подано як таке, що впливає з концептуальної моделі ціннісно-орієнтованого управління проєктами в галузі пасажирських перевезень та функціональної залежності оцінювання цінності проєкту в галузі пасажирських перевезень, однак взаємозв'язок між ними потребує належного обґрунтування. Зокрема, формула досягнутої цінності проєкту подає цей показник через ціну ризиків проєкту, як окрему залежність, що потребує додаткового обґрунтування.

3. Когнітивна модель впливів ключових факторів системи ціннісно-орієнтованого управління та концептуальна модель ціннісно-орієнтованого управління проєктами подані як взаємопов'язані елементи дослідження, однак їх взаємозв'язок у роботі недостатньо чітко обґрунтовано. Зокрема, не визначено роль когнітивної моделі у структурі концептуальної моделі та не показано, яким чином фактори системи ціннісно-орієнтованого управління проєктами використовуються для формування запропонованої концептуальної моделі.

Рецензент – Олександр МЕЛЬНИЧЕНКО.

Зауваження:

1. Перший розділ «Аналіз предметної області та постановка задачі» перевищує 20% основного тексту дисертаційного дослідження.
2. Не достатньо обґрунтовано застосування моделі оцінки цінності проєкту пасажирських перевезень в розділі 2.
3. Не достатньо повно описано, як проводилась розробка інформаційної системи ціннісно-орієнтованого управління проєктами у сфері пасажирських перевезень в розділі 3.

Офіційний опонент – Тетяна ПРОКОПЕНКО.

Зауваження:

1. Розроблена когнітивна модель дозволяє бачити причинно-наслідкові зв'язки між факторами впливу. Проте в умовах «турбулентного середовища», про яке згадує автор, вага цих факторів може змінюватися миттєво (наприклад, різка зміна безпекової ситуації або паливна криза). У роботі було б бажано висвітлити більш ширше питання адаптивності когнітивної карти: чи передбачає вона автоматичне перерахування зв'язків при зміні зовнішніх параметрів у реальному часі.
2. У тексті акцентується увага на максимізації цінності проєкту. Проте залишається дискусійним питання верифікації результатів. Слід було б конкретизувати перелік ключових показників ефективності (KPI), які дозволяють кількісно виміряти «соціальну цінність» або «якість урбаністичного середовища» після впровадження запропонованих методів, оскільки ці категорії є досить суб'єктивними та важкопіддатними формалізації.
3. Автор представляє робочий прототип інформаційної системи. Проте виникає питання щодо її масштабованості та інтеграції з існуючими державними та муніципальними системами моніторингу пасажиропотоків. Не зовсім зрозуміло, наскільки запропонована архітектура бази даних є відкритою для взаємодії з Big Data операторів мобільного зв'язку або GPS-даними комунального транспорту, що є критичним для максимізації цінності в сучасних Smart City.

Офіційний опонент – Анатолій ТРИГУБА.

Зауваження:

1. Недостатня деталізація механізму вирішення конфліктів між стейкхолдерами. Автор зазначає, що запропонований метод дозволяє виявляти конфлікт інтересів на ранніх етапах. Проте в роботі варто було б чіткіше розкрити математичний або алгоритмічний апарат пріоритетизації інтересів, коли цінності різних груп стейкхолдерів (наприклад, пасажирів, які прагнуть низької ціни, та перевізників, що прагнуть максимального прибутку) є діаметрально протилежними та не можуть бути задоволені одночасно в повному обсязі.
2. У дисертації концептуальна модель базується на японському стандарті управління проєктами та програмами P2M. З огляду на специфіку європейського вектору розвитку транспортної інфраструктури України, автору слід було б надати більш розгорнуту аргументацію щодо переваг саме P2M у порівнянні з іншими сучасними підходами (наприклад, Agile-трансформацією в управлінні сервісами або принципами сталої мобільності SUMP), які також активно інтегрують ціннісну складову.
3. Практична апробація результатів дослідження, хоча й заявлена, потребує більш детального висвітлення, зокрема щодо методики впровадження, критеріїв оцінювання ефективності та отриманого економічного або соціального ефекту.

Висновок разової спеціалізованої вченої ради, щодо розгляду дисертаційної роботи:

1. Дисертаційна робота Віталія Іщенко відповідає освітньо-науковій програмі «Менеджмент» за спеціальністю 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування, третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти, що реалізується у Національному транспортному університеті.

2. Метою роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад та розробка і вдосконалення моделей та методів ціннісно-орієнтованого управління проектами підприємств в галузі пасажирських перевезень.

3. Наукова новизна отриманих результатів полягає:

– вперше розроблено концептуальну модель управління проектами пасажирських перевезень на автотранспортних підприємствах, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на ціннісно-орієнтованому підході, що дозволяє системно мінімізувати проєктні ризики та максимізувати цінність транспортного продукту для кожної групи стейкхолдерів;

– запропоновано когнітивну модель управління, що дозволяє формалізувати та аналізувати латентні взаємозв'язки між факторами впливу на проєкт, надаючи менеджменту автотранспортних підприємств інструментарій для адаптивного реагування на зміну кон'юнктури ринку пасажирських перевезень.

– удосконалено модель оцінювання цінності проєкту, яка дозволяє проєктному менеджеру в режимі реального часу здійснювати моніторинг індикаторів успішності та ідентифікувати детермінанти, що стримують ефективну реалізацію стратегічних цілей перевізника;

– удосконалено метод ризик-менеджменту проєктів, який доповнено положеннями щодо врахування поведінкових аспектів та специфічних інтересів стейкхолдерів, що забезпечує превентивне зниження негативного впливу ризиків на ціннісні параметри проєкту в умовах автотранспортного підприємства;

– удосконалено метод ідентифікації стейкхолдерів, який адаптовано до умов пасажирських перевезень, що уможливило формування дієвої системи моніторингу та регулювання взаємодії учасників проєкту, гарантуючи ефективну координацію їхніх інтересів;

– дістали подальшого розвитку метод управління цінністю проєктів, шляхом інтеграції механізмів задоволення потреб стейкхолдерів та управління ризиками в єдиний управлінський цикл, що дозволяє забезпечити баланс інтересів та отримання запланованого корисного ефекту від реалізації транспортних проєктів.

4. Практичне значення роботи полягає в розробці інформаційної системи ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень, яка ґрунтується на основі розроблених автором нових моделей та методів управління такими проектами з використанням ціннісно-орієнтованого та ризико-орієнтованого підходів. Практичне значення результатів роботи підтверджується впровадженням їх в практику, а саме акти: Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства України від 30 грудня 2025 року; ТОВ «ЕЛІТ-АВТО СЕРВІС» від 29 грудня 2025 року; ТОВ «ТЕХОГЛЯД 2020» від 28 грудня 2025 року та ТОВ «ВАШ ШЛЯХ» від 17 грудня 2025 року. Результати роботи можуть бути використані в діяльності організацій будь-якої форми власності. Основні науково-методичні положення дисертаційної роботи були також впроваджені в навчальний процес на кафедрі логістики та проєктного менеджменту Національного транспортного університету МОН України при розробленні програм, силябусів і викладанні таких довгострокових навчальних курсів (акт впровадження від 22.12.2025 р.).

5. Дисертаційне дослідження виконано в рамках тематичних планів науково-дослідних робіт кафедри логістики та проєктного менеджменту Національного транспортного університету в рамках науково-дослідної роботи «Управління проектами громадської участі в значних і найважливіших містах України» (номер державної реєстрації 0124U101138), «Моделі і методи раціонального управління логістичними системами в

ланиюгах постачань» (номер державної реєстрації 0125U000631), «Моделі та методи управління проектами пасажирських перевезень» (номер державної реєстрації 0126U000744) та «Управління організаціями логістичних провайдерів у складному динамічному середовищі» (номер державної реєстрації 0226U003105) де автор був виконавцем окремих розділів.

6. Рада відзначає високий науковий рівень дисертації, кваліфікує її як роботу, в якій отримані нові науково обґрунтовані результати, спрямовані на вирішення важливого науково-практичного завдання розробки та вдосконалення існуючих моделей та методів ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень у поєднанні із максимізацією досягнутої цінності проекту, що сприяє підвищенню ефективності управління такими проектами:

– провести аналіз наукових досліджень та практичних результатів щодо особливостей проектів в галузі пасажирських перевезень, моделей та методів управління проектами на основі ціннісно-орієнтованого підходу;

– розробити концептуальну модель ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень;

– розробити когнітивну модель ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень;

– вдосконалити метод управління ризиками проектів в галузі пасажирських перевезень;

– вдосконалити модель оцінки цінності проекту пасажирських перевезень;

– отримати подальший розвиток методу управління цінністю проектів пасажирських перевезень;

– застосувати на практиці розроблені інструменти ціннісно-орієнтованого управління проектами в галузі пасажирських перевезень.

7. Дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням, що відповідає «Вимогам до оформлення дисертації» (Наказ Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40), та п. 6–9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 зі змінами).

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Віталію ІЩЕНКО

(власне ім'я, прізвище, здобувача у давальному відмінку)

ступінь доктора філософії з галузі знань 07 Управління та адміністрування,

(галузь знань)

за спеціальністю 073 «Менеджмент».

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



(підпис)

Олена ЛОЖАЧЕВСЬКА