

У спеціалізовану вчену раду Д 26.059.01
Національного транспортного університету
Міністерства освіти і науки України
01010, м. Київ, вул. М. Омеляновича-Павленка, 1

ВІДГУК

офіційного опонента

доктора технічних наук, старшого дослідника

БЕДРІЯ ДМИТРА ІВАНОВИЧА

на дисертаційну роботу

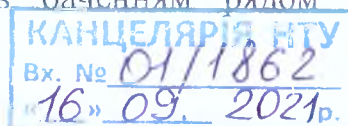
ЛУЩАЯ ЮРІЯ ВОЛОДИМИРОВИЧА

**на тему «Управління проектами розвитку логістичного аутсорсингу»,
поданої на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук
за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами**

Аналіз дисертаційної роботи Луцкая Юрія Володимировича дає змогу сформулювати наступні узагальнені висновки щодо актуальності, особливостей, наукової новизни, практичного значення, а також загальної оцінки дослідження, основні положення якого подані до захисту.

1. Актуальність теми дисертаційної роботи. В контексті стратегічного управління процесами і системами логістичного обслуговування в організаціях проблема визначення умов надання логістичних послуг традиційно залишається актуальною. Тобто, будуть логістичні послуги – разом, чи їх окремі види, – надаватись силами вертикально інтегрованого структурного підрозділу, на засадах аутсорсингу чи передбачається поєднання даних варіантів в певних сполученнях.

В дисертаційному дослідженні розглянуто припущення про існування такого взаємозв'язку між стадіями формування і реалізації стратегії логістичного аутсорсингу, відповідно до якого ці стадії не розділяються, тобто, стадія реалізації частково, або, навіть, повністю накладається на стадію формування. Це припущення узгоджується з баченням рядом



наукових шкіл стратегічного управління, які набули визнання в останні десятиліття, насамперед, дескриптивними школами, і школою навчання, зокрема, характеру взаємозв'язку між стадіями формування і реалізації стратегії – як стадіями організаційного та стратегічного управління.

За актуальне наукове завдання в дисертаційній роботі визначено розроблення науково-методичних засад проектно-орієнтованого управління розглядуваними у взаємозв'язку стадіями формування і реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу – як стратегії, яка розвивається.

2. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами.

Представлене дисертаційне дослідження виконане відповідно до плану науково-дослідної роботи Національного транспортного університету (НТУ): на 2010-2020 роки за темами: “Методичні основи стратегічно-орієнтованого управління проектами логістичних систем” (номер державної реєстрації 0110U007444); “Методи оцінювання результатів діяльності логістичних систем в ланцюгах постачань” (номер державної реєстрації 0112U008413); “Корпоративне управління логістичними проектами” (номер державної реєстрації 0114U006494); “Розробка моделей партнерства підприємств автомобільного транспорту в розвитку систем технічного обслуговування та ремонту парків транспортних засобів” (номер державної реєстрації 0115U002288); “Сучасний стан ринку логістичних послуг в Україні в умовах інтеграції до Європейського Союзу” (номер державної реєстрації 0117U002070); “Портфельно-орієнтоване управління в організаціях логістичних провайдерів” (номер державної реєстрації 0119U101676). У зазначених науково-дослідних роботах автор працював як співвиконавець. Внесок автора полягає у постановці і вирішенні задач щодо підвищення ефективності стратегічного управління проектами розвитку логістичного аутсорсингу. Дані задачі складають основу сформульованої автором в дисертаційній роботі концепції проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

3. Ступінь обґрунтованості та достовірності наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації. На основі зіставно-порівняльного аналізу наукових робіт та інших інформаційних джерел визначено основні види логістичних діяльностей, які потенційно можуть передаватися на аутсорсинг, і відповідних їм послуг, які пропонує ринок. Вказується на суперечливий характер існуючих теорій, та практик їх застосування, стосовно вибору раціональних умов забезпечення логістичного обслуговування в організаціях – власні сили або аутсорсинг із використанням відповідних бізнес-моделей.

Висновок, який пропонується, здебільшого, вказує на необхідність розроблення нових і/або подальшого вдосконалення існуючих методів та моделей управління проектами логістичного аутсорсингу – як засобами реалізації відповідних стратегій. Це, як очікується, має дозволити уникнути, чи, принаймні, суттєво зменшити ймовірність “неуспішності”, тому, що остання інтерпретується за даних обставин, із одного боку – стратегії логістичного аутсорсингу, а з іншого – проектів, які забезпечують реалізацію цієї стратегії. При цьому зазначені проекти розглядаються тільки як засіб реалізації стратегії логістичного аутсорсингу.

Ознайомлення з матеріалами дисертації, авторефератом та публікаціями здобувача дає підстави зробити такі висновки. Наукові положення, рекомендації та елементи наукової новизни, які виносяться автором на захист, можна вважати достатньо обґрунтованими та достовірними.

Обґрунтованість одержаних результатів дослідження забезпечено застосуванням загальнонаукових і спеціальних методів. Аргументованість наукових положень дисертаційної роботи базуються на використанні у процесі дослідження статистичної та фактологічної інформації, що ґрунтується на даних української та міжнародної статистики, нормативно-правових актах України. У роботі визначено й логічно поставлено низку основних завдань, вирішення яких дозволило досягти мети дисертаційної роботи – підвищення ефективності стратегічного управління проектами

розвитку логістичного аутсорсингу на основі розроблення науково-методичних засад проєктно-орієнтованого управління розглядуваними у взаємозв'язку стадіями формування і реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу – як стратегії, яка розвивається – в контексті представлення даної стратегії послідовністю потенційно можливих базових фаз розвитку, перехід між якими і зміни в яких трактуються як експеримент організації, який може бути здійснено в формі проєкту.

Вирішення комплексу поставлених завдань, правильний вибір методів дослідження, достатня теоретична база забезпечили наукову обґрунтованість положень, висновків та рекомендацій проведеного дослідження.

У цілому структура та зміст дисертації свідчать про комплексний характер проведеного дисертантом дослідження. Робота насичена статистичним матеріалом, що значно полегшує сприйняття аналітичних досліджень і висновків. Таблиці та рисунки легко сприймаються, не перевантажені умовними позначеннями. Висновки наведені в дисертації, відображають глибину досліджуваної проблеми, логічно побудовані та мають аналітичне підґрунтя.

Сформульовані в дисертації наукові положення, висновки та пропозиції належать особисто автору. Матеріали дисертації були предметом розгляду і дискусій на науково-практичних конференціях, в тому числі міжнародних.

4. Наукова новизна дослідження полягає у тому, що автором отримано ряд науково-обґрунтованих теоретичних та експериментально підтверджених результатів, а також наукових положень, які характеризуються єдністю змісту і мають наукову новизну, зокрема:

Вперше запропоновано концепцію проєктно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, яка ґрунтується на методології стратегічного управління проєктами, та якою передбачається проєктно-орієнтоване управління розглядуваними взаємопов'язаними стадіями формування і реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

Удосконалено:

типологію проєктів, в частині виокремлення категорії проєктів реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, в рамках якої, в свою чергу, пропонується виділяти дві категорії, виходячи з наступних ознак: відносно виокремлюваних фаз реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу – зміни фази та зміни в фазі і відносно етапу вирішення проблеми реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу – аналітичні проєкти, проєкти реалізації та проєкти апробації;

компоненту управління змістом проєктів, в частині управління змістом проєктів зміни фази реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, щодо яких розроблено аналітичну стохастичну модель управління використанням логістичних активів у проєктах (підпроєктах) апробації зміни фази реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу;

теоретико-методичні напрацювання в сфері управління проєктами, зокрема, за напрямками проєктно-орієнтованої організації і тимчасової організації, в частині здійснення взаємопов'язаної комплексної постановки задач управління закупівлями логістичних послуг на рівні материнської проєктно-орієнтованої організації і на рівні окремих проєктів основної діяльності, які реалізуються в цій організації, а також розроблення моделей із використанням методів кваліметрії і математичного програмування для вирішення даних задач у часткових випадках, відповідних умовам вищезазначеної постановки.

Отримала подальший розвиток:

методологія прецедентного управління проєктами, в частині розроблення концептуальної моделі прецедентного формування портфеля постачальників логістичних послуг за категорією проєктів зміни фази реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, якою передбачається адаптація процесів CBR-циклу до умов виконання робіт щодо визначення постачальників логістичних послуг за аналітичними проєктами та

проектами апробації зміни фази реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу;

понятійна база, пов'язана зі стратегічним управлінням проектами, в межах розробленого в роботі підходу до формування типології проектів реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, в частині введення понять, і уточнення їх суттєвих ознак, відносно визначень проектів за категорією реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, а також продуктів і результатів даних проектів.

Висновки до дисертаційної роботи у повній мірі узагальнюють отримані автором найбільш значущі наукові результати проведеного дослідження.

5. Практичне значення й впровадження результатів дослідження.

Основні положення, викладені в дисертації, доведено до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій, які підлягають широкому застосуванню як у проведенні подальших досліджень, так і у практичній діяльності. Практично значущі результати дослідження було впроваджено у виробничу діяльність підприємств ТОВ “АВТОЕКСПРЕС” і ТОВ “АВТО-ОВІ”, а також навчальний процес Національного транспортного університету МОН України при розробці програм, силябусів і викладанні таких довгострокових навчальних курсів як: “Логістичні проекти та методи їх оптимізації”, “Управління ланцюгами постачань”, “Планування проектної діяльності”, “Портфельне управління в організаціях”, а також “Корпоративне управління проектами” для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, які навчаються за спеціальністю 073 “Менеджмент” за освітніми програмами “Управління проектами” і “Логістика”, і здобувачів третього (наукового) рівня вищої освіти підготовки докторів філософії, які навчаються за спеціальністю 073 “Менеджмент”.

Відтак, теоретичні положення, методичні розробки та практичні результати дослідження дають підстави зробити висновок, що дисертаційна робота характеризується науковою новизною та практичною спрямованістю.

6. Оцінка змісту дисертації. Структура дисертаційної роботи визначена задачами дослідження і містить в собі вступ, чотири розділи, загальні висновки, список використаних джерел, додатки. Загальний обсяг роботи становить 196 сторінок, зокрема 123 сторінок основного тексту, список використаних джерел (173 найменування) на 15 сторінках. Загальний обсяг автореферату становить 22 сторінки.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дослідження; визначено наукове завдання, представлено гіпотезу дослідження, наведено мету і задачі, а також предмет і об'єкт дослідження; показано зв'язок роботи з науковими програмами, планами і темами; сформульовано наукову новизну і практичне значення отриманих результатів; наведено структуру і обсяг дисертаційної роботи.

В першому розділі “Стратегічні аспекти управління проектами розвитку логістичного аутсорсингу” проведено аналіз методологічних підходів до стратегічного управління проектами в організаціях та теоретичних напрацювань й практик їх застосування щодо проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу. Встановлено підґрунтя та передумови необхідності розроблення науково-методичних засад проектно-орієнтованого управління стадіями формування й реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

В другому розділі “Концепція проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу” запропоновано концепцію проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; розроблено підхід до формування типології проектів розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; виокремлено потенційно можливі базові фази в розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; запропоновано визначення проектів розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу, проекту зміни фази розвитку

організаційної стратегії логістичного аутсорсингу і проекту зміни в фазі розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; визначено продукт (об'єкти доставки) і результат за аналітичними проектами, проектами реалізації та проектами апробації, виокремлюваними за категорією проектів зміни фази розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; розроблено аналітичну стохастичну модель управління використанням логістичних активів у проектах апробації зміни фази розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

В третьому розділі “Управління закупівлями логістичних послуг в проектно-орієнтованих організаціях в умовах проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу” адаптовано концепцію проектно-орієнтованого управління формуванням і реалізацією організаційної стратегії логістичного аутсорсингу до умов її застосування в проектно-орієнтованих організаціях; розроблено модель, із застосуванням методів кваліметрії, для вирішення задачі вибору функціональних постачальників і постачальників на засадах партнерства в умовах управління змістом проектів розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; розроблено модель, із застосуванням методу аналізу середовища функціонування, для вирішення задачі вибору постачальників логістичних послуг за короткостроковими контрактами в умовах управління змістом проектів розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

В четвертому розділі “Методичні аспекти прийняття рішень із застосуванням методу прецедентів у проектах розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу” запропоновано: умови застосування методу прецедентів в управлінні проектами розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу; підходи до визначення характеру інформації щодо прецедентів за категорією проектів зміни фази розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу і структурування відповідних прецедентів, а також концептуальна модель прецедентного формування

портфеля постачальників логістичних послуг за категорією проектів зміни фази розвитку організаційної стратегії логістичного аутсорсингу.

Автореферат ідентично відображає основний зміст та основні положення дисертаційної роботи, оформлений відповідно до вимог п. 13 “Порядку присудження наукових ступенів”, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 № 567 (зі змінами і доповненнями).

7. Повнота викладу основних результатів в опублікованих працях.

Основні результати дисертаційної роботи опубліковано у 17 наукових працях (13 із яких у співавторстві), із них: монографія, 2 навчальні посібники, 4 статті у наукових фахових виданнях України, 3 публікації у зарубіжних виданнях, 6 праць апробаційного характеру, а також 1 праця, яка додатково відображає наукові результати дисертації.

Основні положення дисертаційної роботи розглянуто та схвалено на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, за підсумками яких було опубліковано тези доповідей.

Зміст опублікованих праць у повній мірі розкриває сутність результатів проведеного дослідження. Якість, кількість та обсяг наукових праць, які опубліковані Луцаєм Ю.В., відповідає рівню кандидатської дисертації, їх зміст та тематична спрямованість відповідають паспорту спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами. Автореферат висвітлює основні розділи дисертаційної роботи та отримані в ній наукові результати. Робота містить достатню кількість ілюстративного матеріалу.

Зазначене вище та вивчення наукових праць дозволяє зробити висновок, що основні результати дисертаційного дослідження оприлюднені до захисту дисертації.

8. Відповідність дисертації встановленим вимогам.

Дисертацію оформлено відповідно вимог, встановлених МОН України. Роботу виконано у науковому стилі, її зміст викладено з дотриманням чіткої логічної послідовності. Основні результати концентровано і представлено у

графічному матеріалі, таблицях, висновках. Автореферат за змістом та структурою відповідає дисертаційній роботі. У ньому достатньо повно викладено основні наукові здобутки, пропозиції і висновки автора.

9. Дискусійні положення та зауваження. Оцінюючи позитивно дисертаційну роботу Лушчя Ю.В., яка виконана на достатньо високому науковому рівні, слід висловити деякі зауваження, які відносяться до дискусійних питань та побажань:

1. Перший розділ перенасичений текстовою інформацією, містить всього одну таблицю та один рисунок. Доцільно було б використати більше графічного та табличного матеріалу в процесі аналізу різних підходів до стратегічного та проєктного управління в організації.

2. Таблиця 2.1 – досить розмито вказані продукти проєктів, доцільно було б конкретизувати, що є продуктом кожного типу проєкту. Прийняття рішень – це процес, і ніяким чином не може виступати продуктом проєкту.

3. Розділ 3.1 містить аналітичний матеріал (стор. 111-115), який повинен бути в першому розділі.

4. Рисунок 3.3 називається алгоритм, але порядку дій на ньому не представлено. Це суперечить визначенню алгоритму. Теж саме зауваження стосується рисунку 3.4.

Але наведені зауваження не знижують загального позитивного враження від дисертаційної роботи.

10. Загальний висновок.

Дисертаційна робота Лушчя Юрія Володимировича на тему “Управління проєктами розвитку логістичного аутсорсингу” є цілісною завершеною, самостійно виконаною науковою працею, яка має наукову новизну, значний науковий та практичний інтерес, вирішує важливе наукове завдання щодо підвищення ефективності стратегічного управління проєктами розвитку логістичного аутсорсингу на основі розроблення науково-методичних засад проєктно-орієнтованого управління формуванням і реалізації організаційної стратегії логістичного аутсорсингу – в контексті представлення даної стратегії послідовністю потенційно можливих базових

фаз розвитку, перехід між якими і зміни, в яких трактуються як експеримент організації, який може бути здійснено в формі проєкту. Представлена дисертація за змістом та якістю теоретичних і методичних розробок відповідає рівню дисертацій на здобуття наукового ступеня кандидата технічних наук.

Зважаючи на актуальність вирішених в дисертаційній роботі завдань, отриманих наукових висновків, теоретично обґрунтованих принципових наукових положень, використаних сучасних методів наукових досліджень та підтвердженої значимості можна стверджувати, що дисертаційна робота відповідає вимогам пп. 9, 11, 12, 13, 14 «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 № 567 (зі змінами і доповненнями), а сам автор, Лушай Юрій Володимирович, заслуговує присвоєння наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проєктами та програмами.

Офіційний опонент:

Заступник директора з наукової роботи

Державного підприємства

**“Український науково-дослідний
інститут радіо і телебачення”**

Адміністрації Держспецзв’язку,

доктор технічних наук, старший дослідник

Д.І. Бедрій

Підпис д-ра техн. наук, старшого дослідника, заступника директора з наукової роботи Бедрія Дмитра Івановича засвідчую.

Директор Державного підприємства “Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення” Михайлов М.К.

