

Рішення
разової спеціалізованої вченої ради ДФ 051.67.26
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Павло СЕДОЙ
(власне ім'я, прізвище здобувача)
1992 року народження, громадянин України,
(назва держави, громадянином якої є здобувач)
 освіта вища:
 закінчив у 2013 році Національний транспортний університет,
(найменування закладу вищої освіти)
 за спеціальністю 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування»,
здобув освітній ступінь магістра,
(за дипломом)
 у 2026 році закінчує навчання в аспірантурі Національного транспортного університету,
(найменування закладу вищої освіти)
 виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом ректора Національного транспортного університету, Міністерства освіти і науки України, м. Київ
(повне найменування закладу вищої освіти (наукової установи), підпорядкування (у родовому відмінку), місто)

від «01» липня 2026 року № 82/34 у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради – Світлани БОНЯР, доктора економічних наук, професора,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
заступника директора Навчально-наукового інституту
управління, технологій та правових наук
Національного транспортного університету;
посада, місце роботи)

Рецензентів –

Наталії КОВАЛЕНКО, доктора економічних наук, професора,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
професора кафедри менеджменту
Національного транспортного університету;
посада, місце роботи)

Тетяни СЕМЕНЧУК, кандидата економічних наук, професора,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
в.о. завідувача кафедри менеджменту, публічного управління
і адміністрування Навчально-наукового інституту
управління, технологій та правових наук
Національного транспортного університету;
посада, місце роботи)

Офіційних опонентів –

Наталії КУЗЬМИНЧУК, доктора економічних наук,
професора,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
професора кафедри маркетингу, менеджменту та
підприємництва Харківського національного університету
імені В.Н. Каразіна;
посада, місце роботи)

Дмитра ВЛАСЕНКА, кандидата економічних наук, доцента,
(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,
професора кафедри менеджменту та аграрної економіки
відокремленого підрозділу Національного
університету біоресурсів і природокористування України
«Ніжинський агротехнічний інститут»,
посада, місце роботи)

на засіданні «26» серпня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня
 доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки,
(галузь знань)

Павлу СЕДОМУ

(власне ім'я, прізвище здобувача у давальному відмінку)

на підставі публічного захисту дисертації на тему
«Економічне планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури
підприємства в умовах диджиталізації»
(назва дисертації)

за спеціальністю 051 Економіка.
(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Дисертацію виконано у Національному транспортному університеті

(найменування закладу вищої освіти (наукової установи),

Міністерства освіти і науки України, м. Києва

підпорядкування, місто)

Науковий керівник Олена ЛОЖАЧЕВСЬКА, доктор економічних наук, професор,

(власне ім'я, прізвище, науковий ступінь, вчене звання,

завідувач кафедри менеджменту

Національного транспортного університету

посада, місце роботи)

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому отримані нові науково обґрунтовані результати, спрямовані на вирішення важливого науково-практичного завдання з удосконалення процесу економічного планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації.

Дисертацію виконано державною мовою.

Дисертаційна робота в обсязі 8,76 авторських аркушів основного тексту є завершеним науковим дослідженням, виконаним відповідно до «Вимог до оформлення дисертації» (Наказ Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40) та відповідає специфіці галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки.

Здобувач має 17 наукових публікацій за темою дисертації, з них:

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації та відповідають п.8 Постанови КМУ від 12 січня 2022 р. №44:

1. Ложачевська О.М., Лаврик І.Ф., Седой П.В. Розвиток комунікативно-інформаційних систем транспортного підприємства. Автомобільні дороги і дорожнє будівництво. 2024. №115. Частина 1. С. 226-233. DOI: <https://doi.org/10.33744/0365-8171-2024-115.1-226-233> (наукове фахове видання України).

Особистий внесок здобувача: визначення особливостей структури інформаційно-комунікаційних систем транспортного підприємства та характеристика їх компонентів.

2. Ложачевська О.М., Седой П.В. Особливості визначення стратегії розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства у сучасних умовах. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2025. № 17. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.15313270> (наукове фахове видання України).

Особистий внесок здобувача: обґрунтування структурного складу інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства, визначення сутності понятійної категорії «інформаційно-комунікаційна інфраструктура» підприємства, порівняльний аналіз моделей розбудови інформаційно-комунікаційної інфраструктури On-Premise та Cloud.

3. Седой П.В. Оцінювання ефективності інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства при стратегічному плануванні. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2025. № 47. С. 957–967. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.19551902> (наукове фахове видання України).

4. Седой П.В. Економічна цінність гнучкості інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства. Ефективна економіка. 2026. № 3. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.3.173> (наукове фахове видання України).

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні) та висловили зауваження:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – Світлана БОНЯР.

Зауваження:

Без зауважень.

Рецензент – Наталія КОВАЛЕНКО.

Зауваження:

1. Відмічаючи науково-теоретичну цінність наведеної у підрозділі 1.2 (рис. 1.8, с.52) систематизації напрямів впливу ІКІ на діяльність підприємства слід зауважити на доцільність більш детального розгляду їх характеристики та особливостей прояву.

2. Наведені у підрозділі 1.3 розрахунки загальних витрат на володіння (ТСО) ІКІ при використанні On-Premise а Cloud моделей побудови, переконливо демонструють різний характер впливу структури витрат на рівень ТСО у залежності від періоду експлуатації інфраструктури. Обґрунтовано робиться висновок про наявність граничної тривалості періоду, протягом якого модель Cloud за критерієм ТСО буде економічно більш вигідною. Водночас відмічається недостатність критерію ТСО для прийняття рішення для економічного обґрунтування вибору доцільної моделі розгортання ІКІ при стратегічному плануванні внаслідок можливого існування для підприємства інших важливих цільових параметрів у рамках визначеної бізнес-стратегії. Теоретична цінність даного висновку була би вищою за умови більш детального розгляду та систематизації таких параметрів.

3. Широке використання статистичних даних у другому розділі роботи стало основою для отримання обґрунтованих висновків за результатами проведеного аналізу стану та тенденцій розвитку ІКІ. У той же час форма представлення деякої інформації не завжди обрана зручною для сприйняття. Так, на рисунку 2.9 (с.110) невдало обрана одиниця виміру обсягів капітальних інвестицій в Україні за період 2015-2024 років стала причиною невиправданого перевантаження діаграми довгими значеннями показників.

4. Удосконалений процес економічного планування розвитку ІКІ підприємства (підрозділ 3.3) передбачає можливість використання показника розширеної чистої приведеної вартості NPV_{ext} на основі врахування прихованої економічної цінності

гнучкості ІКІ замість вартості реального опціону при застосуванні теорії реальних опціонів. Це значно спрощує проведення оцінювання та робить запропонований методичний підхід доступним навіть для малого бізнесу. Однак у роботі недостатньо приділено уваги науковому обґрунтуванню розмежування сфер використання теорії реальних опціонів і запропонованого у роботі методичного підходу.

Рецензент – Тетяна СЕМЕНЧУК.

Зауваження:

1. Здобувач зосередив основну увагу на детальному і повному дослідженні таких складових інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємств як програмне забезпечення, мережі та зв'язок, системи збереження та управління даними. Робота виграла б ще більше, якби автор також приділив увагу інформаційній безпеці та гібридним загрозам інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства.

2. З тексту дисертаційного дослідження залишається не зрозумілим, якими даними керувався автор при побудові графіку впливу коливань ділової активності підприємства на економічну ефективність використання його ІКІ (рис 1.17).

3. При наведенні статистичних даних у підрозділі 2.1 трапляються окремі випадки дублювання інформації по значеннях окремих показників. Наприклад, наведені у таблиці 2.2 загальні обсяги капітальних інвестицій в Україні за 2015- 2024 роки присутні також і в таблиці 2.3 у стовпчику «Усього».

4. Для приведеного на рисунку 2.20 розробленого компанією Gartner графіку Hype Cycle для різних видів технологій хмарних обчислень на 2025 рік доцільно було б навести більш детальну характеристику та трактовку. Така деталізація більш повно обґрунтувала можливості використання результатів дослідження Gartner у вигляді Hype Cycle при вирішенні окремих завдань дисертаційного дослідження.

5. На схемі удосконаленого процесу економічного планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства (рис. 3.6) серед можливих стратегій розвитку інфраструктури названі On-Premise, Cloud та гібридна. З тексту дисертаційної роботи незрозуміло чи є вичерпним даний перелік для застосування запропонованого методичного підходу?

Офіційний опонент – Наталія КУЗЬМИНЧУК.

Зауваження:

1. Серед визначених у підрозділі 1.2 принципів побудови ефективної інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства називаються принципи адаптивності та масштабованості. З урахуванням існування різних поглядів на сутність понять «адаптивність» та «масштабованість» варто було більш чітко охарактеризувати різницю між ними в контексті завдань, що вирішуються в дисертаційній роботі.

2. Оскільки при визначенні обсягів реалізації продукції можуть використовуватися різні одиниці виміру (вартісні, фізичні), то з метою уникнення можливості неоднозначного тлумачення сутності наведеної на рисунку 2.14 діаграми (с. 122) доцільно було більш точно конкретизувати назву рисунка.

3. У наведеному в підрозділі 3.1 описі сутності концептуальної моделі диференційованого підходу до вибору методу проведення ex ante оцінювання проєктів розвитку ІКІ підприємства запропоновано враховувати причини ініціації проєкту та в контексті вирішуваної задачі поділити їх за названою ознакою на три види: «виживання», «оптимізації» та «розширення». Однак у подальшому в роботі дана пропозиція не

знайшла достатнього розвитку, незважаючи на очевидну перспективність отримання додаткових науково-теоретичних результатів з науковою новизною.

4. Запропонована концептуальна модель диференційованого вибору методу проведення ex ante оцінювання проєктів розвитку ІКІ підприємства (рис. 32, с. 190) передбачає врахування зрілості використовуваних технологій. Не зовсім зрозуміло, який підхід пропонується при цьому використовувати для визначення рівня зрілості технологій.

Офіційний опонент – Дмитро ВЛАСЕНКО.

Зауваження:

1. Автор розробив методичний підхід до визначення економічної цінності гнучкості ІКІ, проте окремого роз'яснення потребує питання чутливості результатів до експертних оцінок, які використовуються при визначенні окремих складових гнучкості. Більш розгорнутий аналіз впливу суб'єктивності експертних суджень посилив би практичну надійність методики.

2. Практична апробація запропонованого інструментарію здійснена на прикладі проєкту створення інфраструктури електронної торгівлі. Водночас доцільно було б розширити емпіричну перевірку на підприємства різних галузей і різного масштабу, адже економічна цінність гнучкості може суттєво відрізнятися для виробничих, транспортних, торговельних і сервісних компаній.

3. У дисертації приділено значну увагу порівнянню моделей Cloud та OnPremise. Разом з тим у сучасній практиці дедалі більшого поширення набувають гібридні та мультимарні моделі. Їх більш детальний розгляд міг би зробити запропоновані рекомендації ще ближчими до реальної практики цифрової трансформації підприємств.

4. Розроблена інтерактивна система розрахунків є вагомим прикладним результатом. Водночас у дисертації варто було б ширше описати вимоги до її впровадження на підприємствах, зокрема щодо підготовки вхідних даних, компетентності користувачів, захисту інформації та можливостей інтеграції з наявними корпоративними інформаційними системами.

5. З огляду на високу мінливість технологічного середовища, перспективним напрямом подальших досліджень може бути формування механізму регулярного оновлення параметрів моделі з урахуванням змін тарифів хмарних провайдерів, вартості кібербезпеки, ризиків простоїв і нових регуляторних вимог до обробки даних

Висновок разової спеціалізованої вченої ради ДФ 051.67.26, щодо розгляду дисертаційної роботи:

1. Дисертаційна робота Седого Павла Владиславовича відповідає освітньо-науковій програмі «Економіка» за спеціальністю 051 Економіка, що реалізується у Національному транспортному університеті.

2. Метою дисертаційної роботи є формування методичних підходів до розробки та обґрунтування економічних планів розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства на основі комплексної оцінки внутрішніх та зовнішніх чинників в умовах диджиталізації та високої динамічності технологічного середовища.

Об'єкт досліджень: процес планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємств в умовах високої динамічності технологічного середовища.

Предмет досліджень: теоретичні та практичні аспекти економічного планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації.

3. Наукова новизна отриманих результатів полягає в наступному:

- вперше розроблено методичний підхід до визначення економічної цінності гнучкості інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації, який ґрунтується на використанні запропонованої концептуальної моделі формування економічної цінності гнучкості інфраструктурних рішень; використання методики надає можливість комплексно враховувати як пряму економію операційних витрат за рахунок адаптивного зниження наявних потужностей, так і прогнозований приріст доходів завдяки оперативності масштабування потужностей при зростанні ринкового попиту, а також уникнення фінансових втрат від можливих технічних збоїв;

- удосконалено процес економічного планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації, який передбачає, на відміну від існуючої практики, застосування диференційованого підходу до вибору методів проведення ex ante оцінювання економічної ефективності проєктів, що забезпечує можливість комплексного врахування індивідуальних особливостей діяльності підприємства та умов його бізнес-середовища при прийнятті стратегічних рішень;

- розвинено методичні підходи до оцінювання економічної ефективності проєктів розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємств на основі використання показника розширеної чистої приведеної вартості NPV_{ex} , що надає можливість, на відміну від традиційних методів оцінювання економічної ефективності проєктів, враховувати специфічну для проєктів розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури додаткову економічну цінність гнучкості інфраструктурних рішень в стратегічному управлінні підприємства;

- дістав подальшого розвитку понятійно-термінологічний апарат у частині визначення сутності категорії «інформаційно-комунікаційна інфраструктура», яка на відміну від існуючих підходів, визначається як комплекс апаратно-технічних, комунікаційних та інтелектуальних компонентів, а також обслуговуючих засобів, об'єднаних в єдину систему з метою забезпечення здійснення повного спектру інформаційних процесів з використанням інформаційно-комунікаційних технологій, необхідних для ефективного ведення економічної діяльності в умовах диджиталізації;

- уточнено принципи вибору моделі побудови інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації з урахуванням динамічних властивостей інфраструктурних рішень, що дозволяє при економічному плануванні розвитку інфраструктури підвищити ефективність процесу формування можливих альтернативних варіантів, які доцільно розглядати з метою оцінювання та вибору найбільш ефективного;

4. Практичне значення отриманих результатів полягає у наступному:

- розроблено інтерактивну систему проведення розрахунків сформованого в дисертації методичного підходу щодо врахування економічної цінності гнучкості ІКІ підприємства при обґрунтуванні вибору найбільш ефективного варіанту її розвитку;

- розроблений практичний інструментарій для визначення економічної цінності гнучкості ІКІ підприємства забезпечує суттєве спрощення процесу проведення розрахунків, зниження тривалості їх проведення та забезпечує доступність запропонованого методичного підходу для використання підприємствами незалежно від масштабів їх діяльності;

Отримані результати дисертаційного дослідження знайшли своє практичне застосування в діяльності ТОВ «СМАРТ ПРОДАКШН СП» (акт впровадження від 18.03.2026), ТОВ «Акцент сервіс груп» (акт впровадження від 07.04.2026), ТОВ «Каміон-Авто-запчастина» (акт впровадження від 16.04.2026) та надають можливість

обґрунтовано приймати ефективні рішення в умовах диджиталізації з урахуванням особливостей діяльності конкретного підприємства. Теоретичні положення та практичні результати дослідження також впроваджено в освітній процес підготовки здобувачів першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів вищої освіти Національного транспортного університету та використовуються при викладанні дисциплін «Проектний аналіз», «Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків», «Діагностика та прогнозування розвитку бізнес-структур» (акт впровадження No697a/01-07 від 22.05.2026).

5. Спеціалізована вчена рада відзначає високий науковий рівень дисертації, кваліфікує її як роботу, в якій отримані нові науково-обґрунтовані результати, спрямовані на вирішення важливого науково-практичного завдання з удосконалення процесу планування розвитку інформаційно-комунікаційної інфраструктури підприємства в умовах диджиталізації, зокрема:

– на основі застосування компонентно-функціонального підходу сформовано та обґрунтовано доцільність використання на мікрорівні дефініції "інформаційно-комунікаційна інфраструктура", під якою розуміється комплекс апаратно-технічних, комунікаційних та інтелектуальних компонентів, а також обслуговуючих засобів, об'єднаних в єдину систему з метою забезпечення здійснення повного спектру інформаційних процесів з використанням інформаційно-комунікаційних технологій, необхідних для ефективного ведення економічної діяльності в умовах диджиталізації.

– систематизовано особливості впливу локальної (On-Premise) і хмарної (Cloud) моделей побудови ІКІ підприємства на економічну ефективність його діяльності та структуру сукупних витрат володіння інфраструктурою, а також доведено потребу в додатковому урахуванні особливостей ведення діяльності підприємством для прийняття стратегічного рішення щодо використання моделі Cloud.

- на основі аналізу особливостей економічного планування розвитку ІКІ підприємства та можливостей методів ex ante оцінювання економічної ефективності проєктів розвитку ІКІ підприємства обґрунтовано доцільність застосування диференційованого підходу до вибору методів оцінювання на основі комплексного врахування індивідуальних особливостей діяльності підприємства.

– запропоновано концептуальну модель формування економічної цінності гнучкості ІКІ підприємства, яка визначається на основі синергетичного поєднання внутрішнього архітектурного потенціалу гнучкості системи, управлінської спроможності підприємства своєчасно цей потенціал реалізувати, а також наявності об'єктивних внутрішніх стратегічних та зовнішніх ринкових запитів на здійснення інфраструктурних змін.

– на основі використання концептуальної моделі формування економічної цінності гнучкості ІКІ підприємства сформовано інструментарій для проведення її оцінювання з можливістю врахування різних видів ефекту від використання гнучкості.

– розроблено удосконалений процес економічного планування розвитку ІКІ підприємства, який передбачає визначення доцільності проведення ex ante оцінювання гнучкості інфраструктури та використання розширеної чистої приведеної вартості NPV_{ext} при обґрунтуванні вибору найбільш ефективного варіанту побудови інфраструктури.

– апробація запропонованого удосконаленого процесу економічного планування розвитку ІКІ підприємства в умовах диджиталізації та розробленого програмного забезпечення підтвердила їх придатність для практичного використання навіть при невеликих масштабах бізнесу.

7. Дисертаційна робота Седого Павла Владиславовича є завершеним науковим дослідженням, і разом з публікаціями здобувача відповідають п.п. 6 – 9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (Постанова Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44, зі змінами).

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує / ~~відмовляє у присудженні~~ Павлу СЕДОМУ

(власне ім'я, прізвище, здобувача у давальному відмінку)

ступінь / ~~ступеня~~ доктора філософії з галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки

(галузь знань)

за спеціальністю 051 Економіка

(код і найменування спеціальності (спеціальностей) відповідно до Переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти)

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової
спеціалізованої вченої
ради ДФ 051.67.26



Світлана БОНЯР