

ВІДГУК

офіційного опонента, доктора технічних наук, доцента

Данченко Олени Борисівни

на дисертаційну роботу Третиниченко Юрія Олександровича
на тему «Портфельно-орієнтоване управління збалансованим
розвитком організацій перевізників автомобільного транспорту»
за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами

Актуальність теми дослідження

Організації, які здійснюють доставку вантажів автомобільним транспортом із використанням термінальної технології (ДВАТТ), виходячи із характеру пропонованої ними послуги і використовуваної технології її виробництва (надання), можна розглядати як такі, що складаються із мережі географічно розподілених однорідних структурних одиниць. Клієнти і/або кінцеві споживачі таких організацій мають бути певні в тому, що на них очікують тотожні продукти (послуги), вартість і ставлення в будь-якій організаційній одиниці, із якою вони взаємодіють. За приклади таких організаційних одиниць, які працюють в рамках єдиної корпоративної структури, можуть розглядатися мережеві структури закладів швидкого харчування та роздрібної торгівлі, ресторанів, готелів, станцій заправки автомобілів тощо.

Водночас, слід вказати на значущу відмінність організацій ДВАТТ відносно наведених прикладів, яка полягає в існуванні взаємозв'язку між окремими структурними одиницями не лише через сумісно використовувані маркетингові системи і/або системи постачань, а й в рамках умов використання обраної термінальної технології доставки дрібних відправлень вантажів автомобільним транспортом. За даних обставин для організацій ДВАТТ особливої актуальності набуває проблема забезпечення, розглядуваного за різними аспектами, збалансованого розвитку виробничих процесів і систем. За останні для таких організацій виступають процеси і системи доставки вантажів автомобільним транспортом із використанням



термінальної технології. Можна зробити припущення, що ефективно вирішення даної проблеми пов'язується із реалізацією портфельно-орієнтованого управління проектами і програмами розвитку процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ.

Таким чином, актуальним науковим завданням є розроблення концепції портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ, які розглядаються як мережа однорідних організаційних одиниць, пов'язаних між собою умовами реалізації використовуваної технології. Сфера дослідження дисертаційної роботи відповідає основним напрямам Транспортної стратегії України на період до 2020 року, яка представлена в розпорядженні Кабінету Міністрів України "Про схвалення Транспортної стратегії України на період до 2020 року" (від 20.10.2010 р. № 2174-р Київ).

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації. Їх достовірність і новизна.

Наукові положення, висновки та практичні рекомендації, як результат виконаної наукової дисертаційної роботи відповідають її змісту, поставленим задачам та проведеним дослідженням, є обґрунтованими та достовірними, що підтверджується адекватністю запропонованих методів, моделей, механізмів та критеріїв портфельного управління проектами і програмами в сфері логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах.

Запропоновані в роботі підходи, методи й алгоритми ведуть як до встановлення основних аспектів збалансованості в розвитку процесів і систем доставки вантажів, так і до формування портфеля організацій ДВАТТ із урахуванням основних аспектів виробничої збалансованості і природи варіабельності виокремлюваних процесів доставки вантажів.

Теоретичну основу дослідження склали наукові праці зарубіжних і вітчизняних вчених у галузі управління проектами, управління якістю, управління ланцюгами постачань, логістичного управління, а також управління транспортними процесами і системами. При опрацюванні

літературних джерел і дослідженні еволюції проблеми, яка вивчається, та ступеня її вирішення, а також формуванні понятійної бази відповідно до мети і задач дослідження було використано методи наукової ідентифікації і зіставно-порівняльного аналізу; для теоретичного узагальнення основ портфельно-орієнтованого управління, як механізму реалізації стратегії, – абстрактно-логічний метод; при моделюванні процесів цілепокладання і ціледосягнення щодо встановлення основних аспектів виробничої збалансованості в організаціях ДВАТТ – системний підхід, концепція збалансованої системи показників (ЗСП), теорія транспортних процесів і систем; при вдосконаленні системної моделі проектного управління – системний підхід, методологія портфельно-орієнтованого управління; при розробленні інтегрального показника оцінювання виробничої збалансованості і формування збалансованого виробничого портфеля (ОВЗ і ФЗВП) організацій ДВАТТ – системний підхід, підхід інтегрального критерію, як підхід до вирішення багатокритеріальних задач, концепція ЗСП, метод аналізу ієрархій, методи теорії ймовірностей та математичної статистики, концепція Демінга-Шухарта, теорія транспортних процесів і систем; при вдосконаленні моделі комплексного обґрунтування пріоритетності компонентів виробничого портфеля за умовами забезпечення виробничої збалансованості в розвитку організацій ДВАТТ – підхід інтегрального критерію, концепція ЗСП, метод аналізу ієрархій, методи теорії ймовірності та математичної статистики, концепція Демінга-Шухарта, теорія транспортних процесів і систем.

Результати досліджень у повному обсязі сформульовані у висновках по кожному розділу дисертації. Найбільш суттєві з них, які визначають наукову новизну і практичну цінність роботи, наведені у загальних висновках по роботі.

В цілому, наукові положення, висновки та рекомендації, які сформульовані в дисертаційній роботі, можна оцінити як коректні, достовірні та обґрунтовані, що мають наукову новизну та практичну цінність.

Наукова новизна результатів роботи.

В дисертаційній роботі вирішено важливе науково-прикладне завдання, а саме підвищення ефективності портфельно-орієнтованого управління процесами і системами логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах на основі розроблення моделей і механізмів формування збалансованих виробничих портфелів проектів і програм в організаціях ДВАТТ.

Основні положення, що визначають наукову новизну дисертаційної роботи полягають у наступному.

Вперше, із єдиних системних позицій, на основі розвитку теоретичних положень портфельно-орієнтованого управління в сфері логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах, зокрема в частині забезпечення процесів формування портфелів проектів і програм, збалансованих за умовами взаємопов'язаного розвитку виробничих процесів і систем, сформульовано концепцію портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком виробничих процесів і систем, як процесів і систем доставки вантажів, в організаціях ДВАТТ, які розглядаються як мережа однорідних організаційних одиниць, пов'язаних між собою умовами реалізації використовуваної технології. В межах даної концепції запропоновано вперше:

- системну модель стратегічно-орієнтованого управління збалансованим розвитком (СУЗР) організацій ДВАТТ, яка, надаючи опис процесів цілепокладання і ціледосягнення в контексті ідентифікації територіального, процесного і діяльнісного аспектів, як основних аспектів виробничої збалансованості в організаціях ДВАТТ, може бути використана для розроблення інтегральних, комплексних або часткових показників оцінювання збалансованості функціонування і розвитку організацій ДВАТТ;

- модель інтегрального показника оцінювання виробничої збалансованості і формування збалансованого виробничого портфеля організацій ДВАТТ, яка, дозволяючи враховувати ідентифіковані аспекти виробничої збалансованості і природу варіабельності виробничих процесів,

може слугувати для цілей формування стратегічно-орієнтованих проектних ініціатив в розрізі аспектів виробничої збалансованості – як таких, які розділені за двома групами: спрямовані на подолання особливих (стабілізацію) або звичайних (вдосконалення) причин варіацій процесів за концепцією Демінга-Шухарта;

Удосконалено системну модель проектного управління в контексті реалізації методології управління проектами в організаціях – в частині введення суб'єктів, об'єктів і процесів портфельно-орієнтованого управління в організаціях, що дозволяє виявляти склад проблемно-орієнтованих комплексів процесів (задач) при управлінні компонентами портфеля в організаціях, які реалізують портфельно-орієнтоване управління, і визначати методи й інструментарій забезпечення ефективного прийняття рішень на всіх рівнях управління портфелем і його компонентами; модель комплексного обґрунтування пріоритетності компонентів виробничого портфеля в організаціях ДВАТТ, в частині виокремлення компонентів, спрямованих на вдосконалення, і визначення пріоритетності останніх на основі запропонованої моделі ієрархічної будови, відповідно до ієрархічних рівнів якої пріоритетність визначається із урахуванням стратегічної значущості: потенціалу значень, набутих частковими показниками, до покращення; часткових показників; діяльностей за ЗСП; процесів (підпроцесів).

Набула подальшого розвитку концепція структурування портфелів і, на її основі, типологія портфелів, в частині розроблення підходу до структурування компонентів портфелів процесів і систем логістичного обслуговування на основі концепції логістичного функціонального циклу – як щодо окремих організацій, так і мереж ланцюгів постачань, а також в частині введення структурування портфелів організацій ДВАТТ за процесами (підпроцесами), із урахуванням можливості подальшого виокремлення двох груп компонентів – спрямованих на подолання особливих причин (стабілізацію) або звичайних причин (вдосконалення) варіацій процесів за концепцією Демінга-Шухарта.

Практичне значення одержаних результатів роботи

Положення запропонованої концепції портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ доведено до рівня методичних рекомендацій, реалізація яких дозволяє підвищувати ефективність управління організаціями перевізників автомобільного транспорту при доставці дрібних відправлень вантажів, зокрема в умовах застосування термінальної технології. Зазначені методичні рекомендації були впроваджені в ПАТ «Київська виробнича компанія «Рапід»» (акт впровадження від 06.06.2018) та ТОВ «Гандікап» (акт впровадження від 25.05.2018).

Основні теоретико-методичні положення дисертаційної роботи були також впроваджені в навчальний процес на кафедрі транспортного права та логістики Національного транспортного університету МОН України при розробці програм і викладанні довгострокових навчальних курсів «Управління проектами», «Проектний аналіз», «Логістичні проекти та методи їх оптимізації», а також «Управління ланцюгами постачань» для магістрів, які навчаються за спеціальністю 073 «Менеджмент» за освітніми програмами «Управління проектами» і «Логістика» (акт впровадження від 12.06.2018).

Структура дисертації та аналіз змісту її підрозділів

Структура дисертаційної роботи визначена задачами дослідження і містить в собі вступ, чотири розділи, загальні висновки, список використаних джерел, додатки. Загальний обсяг роботи становить 279 сторінок, зокрема 185 сторінок основного тексту, список використаних джерел (209 найменувань) на 18 сторінках і 76 сторінок додатків.

У **вступі** обґрунтовано актуальність теми дослідження; сформульовано наукове завдання, висунуто гіпотезу дослідження, наведено мету та задачі, предмет та об'єкт дослідження; зазначено зв'язок роботи із науковими програмами (планами, темами); сформульовано наукову новизну і практичне

значення отриманих результатів; наведено структуру та обсяг дисертаційної роботи.

В **першому розділі** “Портфельно-орієнтоване управління реалізацією стратегій в організаціях і організаційних мережах” проведено аналіз: концепцій взаємодії процесів формування і реалізації стратегій; портфельно-орієнтованого управління, як механізму реалізації стратегій; теоретичних положень наукових шкіл управління проектами в контексті формування методологічних основ портфельно-орієнтованого управління реалізацією організаційних стратегій; умов функціонування і розвитку організацій ДВАТТ в Україні, як предметної області досліджень, а також запропоновано концепцію портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком виробничих процесів і систем, як процесів і систем доставки вантажів, в організаціях ДВАТТ.

В **другому розділі** “Системні аспекти портфельно-орієнтованого управління в організаційних структурах логістичного обслуговування” на основі проведеного аналізу системної методології управління проектами і програмами, а також стану методологічного забезпечення процесів портфельно-орієнтованого управління, отримала подальший розвиток системна модель управління проектами в контексті реалізації управління проектами в організаціях, в частині введення суб’єктів, об’єктів і процесів управління портфелем в організації. Запропоновано, поряд із двома групами процесів портфельного управління, які відповідають стандарту PMI, – 1) формування портфеля і 2) моніторингу та контролю портфеля, виокремлювати таку, третю, групу процесів як «процеси підтримки портфельного управління». В її складі передбачаються наступні процеси: формування і розвиток бюро знань; формування і розвиток методичного забезпечення; формування і розвиток інструментарію; навчання і розвиток персоналу; адміністрування і сервісна (технічна) підтримка; післяпроектне оцінювання результативності реалізації процесів групи формування портфеля і групи моніторингу і контролю портфеля. На ґрунті аналізу еволюції

логістичної організації, із одного боку, і типології організаційних портфелів, із іншого, запропонована концепція структурування портфелів логістичного обслуговування на основі концепції функціонального циклу в логістиці, як в окремих організаціях, так і в ланцюгах постачань, як організаційних мережах. Дана концепція може бути покладена в основу структурування портфелі логістичного обслуговування за використання будь-якої парадигми логістичної організації: фрагментарність, функціональне агрегування, інтеграція в процесах, інтеграція процесів.

В **третьому розділі** “Теоретико-методичні аспекти портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком організацій, які здійснюють доставку вантажів автомобільним транспортом із використанням термінальної технології, як мережею однорідних структурних одиниць” розглядаються питання стратегічно-орієнтованого управління організаціями ДВАТТ – як сукупністю однорідних організаційних структурних одиниць, пов’язаних між собою умовами використання обраної термінальної технології доставки дрібних відправлень вантажів автомобільним транспортом. Встановлено, що перед організаціями ДВАТТ постає необхідність забезпечення збалансованості розвитку в сфері забезпечення виробничого процесу, як процесу доставки дрібних відправлень вантажів автомобільним транспортом із використанням термінальної технології. Дану збалансованість, виходячи із представленої в цьому розділі системної моделі, пропонується оцінювати за наступними аспектами: територіальним, який відповідає рівню управління територіальними організаційними структурними одиницями (або територіальними центрами відповідальності (ЦВ)); процесним, виокремлюваним в складі територіального за процесами, який відповідає рівню управління територіально-процесними структурними одиницями (або територіально-процесними ЦВ); діяльнісним, виокремлюваним в складі процесного за діяльностями (видами діяльностей), що, в даному дослідженні узгоджуються зі сферами (напрямами) концепції збалансованої системи показників (ЗСП), який (діяльнісний аспект), в свою

чергу, відповідає рівню управління територіально-процесно-діяльнісними структурними одиницями (або територіально-процесно-діяльнісними ЦВ). На основі вищенаведеної системної моделі стратегічного управління збалансованим розвитком організацій ДВАТТ, зокрема в частині такої її складової як цілепокладання, можуть бути запропоновані моделі і методи для побудови інтегральних, комплексних або часткових критеріїв для оцінювання виробничої збалансованості функціонування і формування портфеля організацій ДВАТТ. Розроблена структурна модель ієрархічної будови інтегрального показника для багатокритеріального оцінювання виробничої збалансованості функціонування і формування портфеля організацій ДВАТТ із урахуванням ідентифікованих таких основних аспектів збалансованості, які описано в системній моделі стратегічного управління збалансованим розвитком організацій ДВАТТ, а саме: територіального, процесного і діяльнісного, розглядуваних окремо і/або сумісно, і природи варіабельності процесів доставки вантажів в організаціях ДВАТТ. При цьому пропонується оцінювати роботу структурних одиниць (ЦВ) організацій ДВАТТ за контрольованими процесами відносно кожного із використовуваних часткових показників через “1”, якщо значення цього показника не вийшло за контрольні межі за контрольними картами Шухарта, і через “0” – в протилежному випадку. При визначенні вагових коефіцієнтів за даним інтегральним показником або його складовими – відповідними комплексними і частковими показниками – пропонується використовувати метод аналізу ієрархій. Дана модель може слугувати для цілей формування стратегічно-орієнтованих проектних ініціатив в розрізі встановлених основних аспектів виробничої збалансованості як таких, які розділені за двома групами: спрямовані на подолання особливих або звичайних (вдосконалення) причин варіацій процесів (підпроцесів) за концепцією Демінга-Шухарта. На основі аналізу наукових робіт і корпоративних практик запропоновано підхід до систематизації часткових показників оцінювання процесів вантажних автомобільних перевезень. Структурна модель

інтегрального показника для багатокритеріального оцінювання виробничої збалансованості функціонування і формування портфеля організацій ДВАТТ покладена в основу побудови моделі визначення стратегічної пріоритетності компонентів портфеля, яка передбачає визначення стратегічної значущості компонентів портфеля, виходячи зі значущості встановлених рівнів ієрархічного структурування ідентифікованих територіального, процесного і діяльнісного аспектів виробничої збалансованості.

В четвертому розділі “Механізм реалізації портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком організацій, які здійснюють доставку вантажів автомобільним транспортом із використанням термінальної технології” набула подальшого розвитку концепція структурування портфельів в організаціях в частині введення структурування портфельів організацій ДВАТТ за територіальним, процесним і діяльнісним аспектами, як значущими аспектами виробничої збалансованості, із урахуванням можливості подальшого виокремлення двох груп компонентів – спрямованих на подолання особливих або звичайних (вдосконалення) причин варіацій процесів за концепцією Демінга-Шухарта. На основі теоретичних положень наукової новизни результатів, отриманих в роботі, розроблена методика реалізації портфельно-орієнтованого управління збалансованим розвитком процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ. Запропоновано, в рамках даної методики, рекомендації щодо систематизації інформації про проекти і програми, як компоненти портфельів організацій ДВАТТ. В контексті аналізу умов функціонування та розвитку організацій ДВАТТ рекомендовано запровадження портфельно-орієнтованого управління зі структуруванням портфеля (підпортфеля) за процесами (підпроцесами) загального процесу. Портфельно-орієнтоване управління процесами, із одного боку, створює об’єктивні передумови до стандартизації вимог до параметрів надаваних за відповідними процесами (підпроцесами) послуг в межах всієї організації ДВАТТ і, на основі концепції збалансованого розвитку останніх, раціонального розподілу ресурсів між окремими

структурними одиницями організацій ДВАТТ, а із іншого – забезпечить ефект синергії в умовах реалізації однотипних проектів і програм, спрямованих на вдосконалення однойменних процесів, які знаходяться в сфері відповідальності різних структурних одиниць. Наведено результати впровадження практично значущих теоретичних положень дисертаційного дослідження у виробничу діяльність підприємств ТОВ “Гандікап” та ПАТ “Київська виробнича компанія «Рapid»”, а також в навчальний процес Національного транспортного університету МОН України при підготовці фахівців за спеціальністю 073 «Менеджмент», за освітніми програмами «Управління проектами» і «Логістика».

У загальних висновках узагальнено отримані в дисертації наукові та практичні результати.

У додатках наведено аналіз концепцій взаємодії процесів формування і реалізації стратегій, аналіз умов функціонування і розвитку організацій, які здійснюють доставку вантажів автомобільним транспортом із використанням термінальної технології в Україні, систему показників для оцінювання процесів доставки вантажів, акти та довідки про впровадження результатів дисертаційної роботи.

Повнота викладу основних результатів дисертації в наукових фахових виданнях із врахуванням встановлених вимог.

Назва дисертації повністю відображає її зміст. Структура дисертаційної роботи є логічною із коректним застосуванням науково-технічних термінів. Оформлення дисертації і автореферату відповідають вимогам МОН України до кандидатських дисертацій, наведених в пунктах 9, 11-14 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника» затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 р. № 567.

Автореферат повно відображає зміст, містить основні положення, результати дисертаційної роботи та відповідає її розділам.

Основні теоретичні та практичні положення дисертаційної роботи

опубліковані у 11 статтях: 9 статей у спеціалізованих наукових виданнях, які включені до переліку наукових фахових видань України; 2 статі – у фахових закордонних наукових виданнях; 10 тез доповідей на конференціях.

Результати роботи були представлені на міжнародних і всеукраїнських науково-технічних конференціях і семінарах: VII міжнародна науково-практична конференція «Управління проектами: інновації, нелінійність, синергетика», 9-10 грудня 2016 року, м. Одеса; VIII міжнародна науково-практична конференція фахівців, магістрантів, аспірантів та науковців «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 12-13 жовтня 2017, м. Одеса; VIII міжнародна науково-практична конференція «Транспорт і логістика: проблеми та рішення», 23-25 травня 2018, м. Сєверодонецьк – Одеса – Вільнюс – Київ; Konferencje naukowa «Rozwoj systemow i srodkow transport samochodowego –SAKON 2018», Rzeczwow, 19-22 вересня 2018; LXXI-LXXIV наукових конференціях професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів Національного транспортного університету Міністерства освіти і науки України (2015 – 2017 роки).

Окремі наукові результати дисертаційної роботи одержані в процесі виконання задач програм наукових досліджень Національного транспортного університету (2008-2017 рр.) за темами: “Розробка методологічних основ проектування раціональних систем логістичного обслуговування в ланцюгах постачань” (номер державної реєстрації 0108U009095); “Методичні основи стратегічно-орієнтованого управління проектами логістичних систем” (номер державної реєстрації 0110U007444); “Методи оцінювання результатів діяльності логістичних систем в ланцюгах постачань” (номер державної реєстрації 0112U008413); “Корпоративне управління логістичними проектами” (номер державної реєстрації 0114U006494); “Розробка моделей партнерства підприємств автомобільного транспорту в розвитку систем технічного обслуговування та ремонту парків транспортних засобів” (номер державної реєстрації 0115U002288); “Дослідження ринку логістичних послуг

в Україні в умовах інтеграції до Європейського Союзу” (номер державної реєстрації 0117U002070). У зазначених науково-дослідних роботах автор працював як співвиконавець. Внесок автора полягає у постановці і вирішенні задач, які складають сформульовану автором в дисертаційному дослідженні концепцію портфельно-орієнтованого управління проектами і програмами збалансованого розвитку процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ.

У повному обсязі дисертаційна робота доповідалася на семінарі випускових кафедр транспортного права і логістики, транспортних систем та безпеки дорожнього руху, транспортних технологій, міжнародних перевезень і митного контролю та менеджменту (26 червня 2018 р., Київ, НТУ).

Значущість висновків здобувача для науки і практики, можливі конкретні шляхи використання результатів дослідження.

Представлені наукові дослідження є ще одним кроком в розвитку сучасної методології управління проектами та програмами, а саме в напрямку створення моделей та механізмів портфельного управління збалансованим розвитком організацій перевізників.

Результати виконаних досліджень можуть бути застосовані підприємствами транспортної галузі при визначенні технології автомобільних перевезень; логістичними компаніями, при формуванні раціональної розподільчої системи та вибору параметрів управління постачаннями; транспортними підприємствами, що займаються постачанням товарів автомобільним транспортом у міжнародному сполученні; розподільчими центрами, складськими компаніями та терміналами; експедиторськими компаніями тощо.

Розроблено системну модель стратегічного управління збалансованим розвитком організацій ДВАТТ, яка, надаючи опис процесів цілепокладання і ціледосягнення в контексті ідентифікації територіального, процесного і діяльнісного аспектів як основних аспектів збалансованості в розвитку

процесів і систем доставки вантажів в організаціях ДВАТТ на основі принципу декомпозиції, може бути використана для розроблення інтегральних, комплексних або часткових критеріїв оцінювання збалансованості функціонування і формування портфеля організацій ДВАТТ.

Розроблено модель інтегрального показника для багатокритеріального оцінювання виробничої збалансованості функціонування і формування портфеля організацій ДВАТТ із урахуванням ідентифікованих аспектів виробничої збалансованості і природи варіабельності процесів доставки вантажів в організаціях ДВАТТ, яка може слугувати для цілей формування стратегічно-орієнтованих проектних ініціатив – в розрізі ідентифікованих територіального, процесного і діяльнісного аспектів виробничої збалансованості – як таких, які розділені за двома групами: спрямовані на подолання особливих або звичайних (вдосконалення) причин варіацій процесів за концепцією Демінга-Шухарта.

Розроблено модель визначення пріоритетності компонентів портфеля за умовами забезпечення виробничої збалансованості в організаціях ДВАТТ, яка передбачає визначення стратегічної значущості компонентів портфеля, виходячи зі значущості встановлених рівнів ієрархічного структурування ідентифікованих територіального, процесного і діяльнісного аспектів виробничої збалансованості.

Зауваження по дисертаційній роботі

1. В підрозділі 1.1 дисертант подає різні погляди з різних дисциплін на термін «проект», що займає дві сторінки (стор.42-43), і, на мою думку, не є доцільним, оскільки дисертаційна робота захищається по спеціальності 05.13.22 і визначення проекту є класичним в цій науці.

2. Підрозділ 1.1 містить інформацію щодо сучасних підходів до визначення стратегії організації, стратегічного управління, проектів, портфелів проектів та портфельного управління, але відсутнє визначення програм, що не повністю відповідає назві підрозділу «Портфельно-

орієнтоване управління проектами і програмами, як механізм реалізації стратегій».

3. Підрозділ 1.2 перенасичений, на мій погляд, історичними даними про розвиток наукових шкіл управління проектами, але аналіз сучасних наукових шкіл відсутній, також проведений огляд наукових шкіл управління проектами взагалі, але недостатньо інформації про управління портфелями проектів.

4. Порівняно з іншими підрозділами першого, оглядового розділу, підрозділ 1.3 містить всього 3 сторінки. Відсутнє визначення організаційних мереж, про які йдеться мова в даному підрозділі.

5. В цілому розділ 1 перевищує 20% обсягу основного тексту роботи.

6. Підрозділ 3.1 знову містить порівняльний аналіз існуючих підходів, та не містить наукової новизни. Даний матеріал логічно було б розмістити в 1 розділі.

7. В підрозділі 3.3 на рис.3.1 на стор. 138 представлена структура інтегрального показника для оцінювання збалансованості портфеля, але відсутні приклади назв показників на кожному рівні та прикладів їхніх розрахунків.

8. В переліку літератури забагато застарілих джерел (63 джерел з 209), що стосуються інтервалу з 1950 по 1989 роки.

9. Деякі назви розділів та підрозділів дуже важко сприймаються із-за великої кількості слів (1.2, 1.3, 1.4, 3, 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 4, 4.1, 4.2) – від 16 до 25 слів в назві.

Висновок про відповідність дисертації вимогам МОН України

В цілому вважаю, що дисертація є завершеною працею, в якій отримані нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують конкретну науково-прикладну задачу підвищення ефективності стратегічно-орієнтованого управління збалансованим розвитком процесів і систем логістичного обслуговування в організаціях і організаційних мережах на основі вдосконалення методології формування портфелів проектів і програм

однорідних структурних одиниць, яка реалізується за умовами впровадження портфельно-орієнтованого управління в організаціях ДВАТТ.

Дисертація виконана на достатньо високому рівні, має безумовне практичне значення.

Актуальність поставленої у роботі теми, новизни отриманих результатів, їх достовірність і обґрунтованість, застосування автором методів вирішення науково-технічних задач дають підставу вважати, що робота Ю.О. Третиниченко «Портфельно-орієнтоване управління збалансованим розвитком організацій перевізників автомобільного транспорту» відповідає вимогам пунктів 9, 11-14 «Порядку присудження наукових ступенів і присвоєння вченого звання старшого наукового співробітника» затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 24.07.2013 р. № 567, та паспорту спеціальності 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Таким чином, вважаю, що Третиниченко Юрій Олександрович заслуговує присудження наукового ступеня кандидата технічних наук за спеціальністю 05.13.22 – управління проектами та програмами.

Офіційний опонент

доктор технічних наук, доцент

завідувач кафедри бізнес-адміністрування та

управління проектами

Університету "КРОК"



О.Б. Данченко

