

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи
Національного транспортного
університету



Олена СЛАВІНСЬКА

«25» 05 2026 р.

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації

Потьомкіна Сергія Миколайовича

на тему: «Обґрунтування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища», що подається на здобуття ступеня доктор філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент»

Висновок про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації створений після публічної презентації результатів дисертаційної роботи здобувачем Потьомкіним С.М. та її обговоренні на розширеному засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук Національного транспортного університету (протокол від 25 травня 2026 р. № 12) за спеціальністю 073 «Менеджмент», освітньо-науковою програмою «Управління та адміністрування».

Актуальність теми

У сучасному економічному середовищі транспортні підприємства функціонують в умовах високої турбулентності, спричиненої воєнною агресією РФ, геополітичними ризиками, ринковою нестабільністю та цифровими трансформаціями. Це знижує прогнозованість розвитку та потребує не лише оперативного реагування на виклики, а й переосмислення стратегічних орієнтирів. Традиційні моделі управління втрачають ефективність, що актуалізує необхідність застосування адаптивних стратегій, здатних забезпечити стійкість і конкурентоспроможність підприємств. У цьому контексті при розробці та обґрунтуванні стратегії розвитку підприємств слід враховувати динаміку зовнішнього середовища та рівень передбачуваності змін, спираючись на аналітичні інструменти й механізми оцінювання невизначеності. Наукове обґрунтування таких стратегій передбачає використання методів аналізу, прогнозування та моделювання розвитку підприємств, зокрема транспортних, із урахуванням галузевих обмежень і регуляторних рамок. Тому формування теоретико-методичних і практичних засад обґрунтування стратегії розвитку

транспортних підприємств стає ключовим науковим завданням, спрямованим на забезпечення довгострокової стійкості та життєздатності транспортної системи України.

Актуальність проведеного дослідження підсилюється особливою роллю транспорту у функціонуванні національної економіки. Транспортна система є базовим елементом економічної інфраструктури, від якого залежить ефективність промисловості, аграрного сектору, торгівлі та сфери послуг. У сучасних умовах воєнних викликів та післявоєнної відбудови транспорт набуває ще більшої ваги як чинник національної безпеки, економічної стійкості та конкурентоспроможності. Тому розробка науково обґрунтованих стратегій розвитку транспортних підприємств є не лише галузевим завданням, а й важливим елементом загальноекономічної політики держави, що визначає темпи відновлення та довгострокову життєздатність економіки України.

Зв'язок теми дослідження з планами науково-дослідних робіт

Тема дисертаційного дослідження «Обґрунтування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища» узгоджується з положеннями Національної транспортної стратегії України до 2030 року та відповідає завданням операційного плану її реалізації на 2025–2027 роки. Основні положення дисертаційної роботи були сформовані в межах виконання науково-дослідної теми «Управління та адміністрування для забезпечення національної системи стійкості України в мінливих безпекових умовах» (№ державної реєстрації 0122U201482).

Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків, рекомендацій, які захищаються

Обґрунтованість та достовірність отриманих в роботі результатів забезпечено та підтверджується наступним:

– використанням сучасного математичного апарату (сценарне моделювання, економіко-математичне моделювання, методи аналізу даних) та узгодженістю розроблених моделей із сучасними підходами до стратегічного управління розвитком підприємств;

– достатнім обсягом експериментальних даних, отриманих у результаті проведення експертних опитувань провідних науковців і фахівців транспортної галузі, що дозволило оцінити рівень турбулентності середовища функціонування транспортних підприємств та побудувати й обґрунтувати сценарії розвитку залізничного транспорту України;

- верифікацією результатів експертних опитувань та розроблених моделей шляхом розрахунку статистичних критеріїв (Пірсона, Кендалла);
- підтвердженням статистичної значущості отриманих результатів із використанням коефіцієнта детермінації та критерію Фішера;
- апробацією та впровадженням результатів дослідження у діяльність підприємств, зокрема транспортних, а також в освітній процес, що підтверджує адекватність, достовірність і практичну цінність розроблених методів і моделей.

Основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості

Наукова новизна роботи полягає у вирішенні актуального науково-прикладного завдання – розробку теоретико-методичних засад і практичних рекомендацій щодо формування стратегії розвитку транспортного підприємства шляхом застосування робастних стратегій та механізмів сценарної трансверсії в умовах турбулентного середовища.

Ключові елементи новизни:

Вперше розроблено сценарно-орієнтовану концепцію стратегічного розвитку транспортного підприємства, яка базується на системній інтеграції механізмів моніторингу середовища, оцінки рівня його турбулентності та трансверсії сценаріїв розвитку. Це дозволяє сформувати цілісну адаптивну систему управління, здатну не лише реагувати на зміни, а й проактивно формувати траєкторії розвитку відповідно до динаміки зовнішнього середовища, забезпечуючи стійку конкурентоспроможність, стратегічну гнучкість та організаційну резильєнтність транспортних підприємств.

Удосконалено класифікацію стратегій розвитку шляхом їх поділу на чотири типи залежно від рівня динамізму зовнішнього середовища, а саме: стратегії для стабільного, помірно нестабільного, високонестабільного та турбулентного контекстів, що дозволить гнучко адаптувати управлінські рішення до специфічних ризиків та ступеня передбачуваності змін.

Удосконалено концептуальні засади стратегічного розвитку транспортних підприємств за рахунок розробки системи принципів, яка на відміну від існуючих, включає три взаємопов'язані групи, що відображають адаптивну здатність підприємства до змін, а саме принципи зовнішньої адаптації (гнучкої стратегічної конфігурації, стратегічної варіативності, кризової резильєнтності), принципи внутрішньої стратегічної спроможності (оцінки внутрішнього потенціалу, технологічного лідерства та цифрової адаптації, інтеграції в логістичні та транспортні екосистеми), принципи стратегічного контролю та корекції (моніторингу стратегічних показників, управлінської пластичності, інтерактивної взаємодії в стратегічному процесі). Дотримання цієї системи принципів дозволить забезпечити логічну побудову стратегії, здатної

враховувати ризики, виклики та можливості, що виникають у нестабільному зовнішньому середовищі.

Дістав подальшого розвитку підхід до розуміння сутності поняття «стратегія розвитку» в умовах турбулентного середовища, яка, на відміну від існуючих, розглядається як сукупність напрямів трансформації організації та її ключових елементів, визначених вищим керівництвом на основі бачення майбутнього і спеціально адаптованих для реалізації в умовах нестабільного зовнішнього середовища; її реалізація передбачає поєднання прогнозування з гнучкими механізмами прийняття рішень, що дозволяють швидко коригувати пріоритети, перерозподіляти ресурси та змінювати операційні моделі у відповідь на нові виклики. Це дозволяє включати в стратегію розвитку запобіжні сценарії, резервні плани та інструменти для оперативної перебудови бізнес-моделі, що забезпечують одночасно стійкість і адаптивність підприємства.

Дістав подальшого розвитку методичний підхід до формування стратегії розвитку транспортного підприємства, який, на відміну від існуючих, що передбачає послідовну реалізацію шести взаємопов'язаних етапів (від діагностики стартових умов та ідентифікації ключових невизначеностей до прийняття «робастної» стратегії й конструювання системи адаптації), що дозволяє своєчасно коригувати стратегію розвитку підприємства відповідно до змін в турбулентному середовищі.

Дістали подальшого розвитку методичні засади оцінювання турбулентності зовнішнього середовища транспортного підприємства, які, на відміну від інших, базуються на ключових вимірах, які репрезентують специфічні характеристики зовнішнього середовища (волатильність / крихкість, невизначеність / тривожність, складність / нелінійність, неоднозначність / незрозумілість), що дозволяє не тільки ідентифікувати окремі виміри, але й проаналізувати їхню взаємодію, яка формує комплексну динаміку ризиків і викликів, в процесі розробки і обґрунтування стратегії розвитку транспортних підприємств.

Практичне значення результатів дослідження

Практичне значення отриманих результатів полягає у створенні інструментарію для обґрунтування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища.

Основні результати, що мають практичну цінність:

Розроблено сценарно-орієнтовану концепцію стратегічного розвитку транспортного підприємства, яка базується на системній інтеграції механізмів моніторингу середовища, оцінки рівня його турбулентності та трансверсії сценаріїв розвитку, що дозволяє сформувати цілісну адаптивну систему

управління, здатну не лише реагувати на зміни, а й проактивно формувати траєкторії розвитку відповідно до динаміки зовнішнього середовища.

Розроблено концептуальні засади стратегічного розвитку транспортних підприємств, зокрема систему принципів, що забезпечує логічну побудову стратегії розвитку з урахуванням викликів і можливостей турбулентного зовнішнього середовища.

Розроблено модель оцінювання ступеня турбулентності зовнішнього середовища транспортного підприємства на основі специфічних характеристик середовища (волатильність / крихкість; невизначеність / тривожність; складність / нелінійність; неоднозначність / незрозумілість), що дозволяє не лише ідентифікувати окремі виміри, а й проаналізувати їхню взаємодію, що формує комплексну динаміку викликів у процесі розробки та обґрунтування стратегій розвитку транспортних підприємств.

Розроблено методичний підхід до розробки робастної стратегії розвитку, що дозволяє забезпечити баланс між стабільністю та можливістю швидкого реагування на технологічні, економічні та геополітичні виклики турбулентного середовища.

Розроблено методичний підхід до коригування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища, яка передбачає моніторинг середовища, оцінку сценарних ризиків та сценарну трансверсію відповідно до змін у зовнішньому середовищі.

Результати дослідження впроваджено в практичну діяльність АТ «Укрзалізниця», ТОВ «Скайфол», ТОВ «МІБ УКР» та освітній процес Навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук Національного транспортного університету.

Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора

Результати дисертаційної роботи опубліковано наукових фахових видань України:

1. Лучникова Т. П., Харсун Л. Г., Потьомкін С. Залізничний транспорт України за турбулентності зовнішньоторговельних потоків. *Товари і ринки*. 2023. Том 45 №1 С. 17–26. ISSN: 1998-2666 (Print); 2616-6755 (Online).

DOI: [https://doi.org/10.31617/2.2023\(45\)02](https://doi.org/10.31617/2.2023(45)02)

URL: <https://journals.knute.edu.ua/commodities-and-markets/article/view/1771/1684>

Ключові слова: транспортні підприємства, зовнішньоторговельні потоки, військовий стан, вантажні перевезення, залізничний транспорт.

Особистий внесок автора: дослідження функціонування транспортних підприємств України в умовах економічної кризи, спричиненої воєнною агресією РФ.

2. Потьомкін С.М. Економічна безпека як відображення стратегії розвитку транспортного підприємства. *Економіка та суспільство*. Вип. № 74. 2025. ISSN: 2524-0072 (Online).

DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-150>

URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6113/6054>.

Ключові слова: турбулентне економічне середовище, стратегія, розвиток, економічна безпека, оцінка, діяльність, управлінські рішення, адаптація, транспортне підприємство

3. Потьомкін С.М. Розробка стратегії розвитку транспортного підприємства на основі сценарного підходу. *Актуальні проблеми сталого розвитку*. 2025. № 2(4), С. 70–79. ISSN: 3041-1807 (Online).

DOI: [https://doi.org/10.60022/2\(4\)-8S](https://doi.org/10.60022/2(4)-8S).

URL: <https://journals.csr.com.ua/index.php/sustainability/uk/article/view/116/125>.

Ключові слова: діяльність, управління, планування, розвиток, стратегія, невизначеність, сценарії, моніторинг, підприємство.

4. Потьомкін С. М. Концептуальні засади розробки стратегії розвитку транспортних підприємств в умовах турбулентного середовища. *Бізнес Інформ*. 2025. №7. С. 562–567. ISSN: 2222-4459 (Print), 2311-116X(Online).

DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-562-569>

URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2025-7_0-pages-562_569.pdf.

Ключові слова: управління, стратегія, стратегія розвитку, принципи, аналіз, зовнішнє середовище, турбулентність, підприємство.

5. Потьомкін С. М., Тарновська І. В. Стратегії розвитку підприємства в умовах нестабільного середовища: концептуальні та практичні підходи до формування. *Вісник Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» (економічні науки)*. 2025. № 4. С. 101–107. ISSN: 2519-4461 (Print).

DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2025.4.101>.

URL: <https://es.khpi.edu.ua/article/view/351471>.

Ключові слова: стратегія, розвиток, стратегічне управління, стратегічний розвиток, стабільність, нестабільність, підприємство, транспортне підприємство, зовнішнє середовище, турбулентне середовище.

Особистий внесок: обґрунтовано визначення понять «стратегія» і «стратегія розвитку» підприємства, розроблена класифікація стратегій розвитку підприємств на основі ступеня стабільності зовнішнього середовища,

розроблено методичний підхід до формування комплексної стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища.

6. Потьомкін С.М. Стратегія розвитку транспортних підприємств: науково-практичний підхід до обґрунтування в умовах турбулентності глобального середовища. *Актуальні проблеми економіки*. 2026. № 2. С. 101–107. ISSN: 1993-6788 (Print).

DOI: <https://doi.org/10.32752/1993-6788-2026-1-296-307-318>.

URL: https://eco-science.net/wp-content/uploads/2026/02/2.26._topic_Sergii-Potomkin-307-318.pdf.

Ключові слова: стратегія розвитку, управління, оцінювання, стійкість, ризику, турбулентність, транспортне підприємство, нестабільність.

Опубліковані праці апробаційного характеру:

1. Гарновська І.В., Воробйов Є.В., Потьомкін С.М. Стратегічні пріоритети розвитку підприємства в сучасних умовах. Сучасні проблеми менеджменту: матеріали XVIII Міжнар.наук.-практ. конф. (Київ, 28 жовтня 2022 р.). Київ: НАУ, 2022. С 205–206.

URL: https://mzedp.nau.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/ZBIRNYK-TEZ-Materialy-XVIII-naukovo-praktychnoi-konferentsii_2022_Kyiv.pdf.

Особистий внесок: розглянуто ревакацію як один з ключових інструментів адаптації бізнесу, який дозволяє зберегти активи, відновити роботу та забезпечити робочі місця в сучасних умовах.

2. Гарновська І., Потьомкін С. Оптимізація транспортно-логістичної системи компаній в умовах воєнного стану. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці». (м. Київ, 22 листопада 2022 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ. 2022. С. 110–113.

URL: https://warn-erasmus.eu/wp-content/uploads/2024/11/3_warn_conference_22112022.pdf.

Особистий внесок: проаналізовано вплив воєнного стану на бізнес-стратегії компаній.

3. Гарновська І., Потьомкін С., Воробйов Є. Адаптація залізничного транспорту України до змін зовнішньоекономічного середовища. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці». (м. Київ, 22 листопада 2023 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2023. С. 663–664.

URL: https://warn-erasmus.eu/wp-content/uploads/2024/11/4_warn_conference_23112023.pdf.

Особистий внесок: обґрунтовано необхідність модернізації та реконструкції залізничної інфраструктури України і ЄС в умовах різкого зростання обсягів перевезень.

4. Потьомкін С. Євроінтеграційні аспекти розвитку українського ринку вантажних перевезень. Збірник тез II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Виклики та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України» (3-5 квітня 2024 року). К. ДУІТ, 2024. С. 155–153.

URL: https://files.duit.edu.ua/uploads/%D0%A1%D0%B0%D0%B9%D1%82/3_%D0%9D%D0%90%D0%A3%D0%9A%D0%90/conferences/all-ukrainian-scientific-practical-conferences/thethis-collection-2024.pdf.

5. Тарновська І., Потьомкін С. Розвиток транспортної системи України в умовах війни. Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «Стійкість освіти і науки в умовах трансформації», м. Київ, 21-22 травня 2024 року. К.: МНТУ, 2024. С. 368–370. ISBN 978-617-8322-03-8.

URL: https://istu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/01/Materialy_II_Mizhnarodnoi_naukovo_praktychnoi_konferentsii_2024_compressed.pdf

Особистий внесок: розглянуто оптимізацію транспортно-логістичної системи як ключового фактору виживання бізнесу в умовах війни.

6. Воробйов Є., Потьомкін С. Стратегічне управління розвитком транспортного підприємства. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці». (м. Київ, 17 жовтня 2024 року). К.: ДУІТ, ХНУРЕ, МНТУ. 2024. С. 277–278.

URL: https://warn-erasmus.eu/wp-content/uploads/2024/11/5_warn_conference_17102024.pdf.

Особистий внесок: проаналізовано специфіку стратегічного управління у транспортній галузі; показано, що вона обумовлена особливостями інфраструктури, логістики, регуляторного середовища та безпеки, які мають враховуватися при формуванні стратегічних напрямів розвитку та реалізації послідовних етапів управління.

7. Потьомкін С.М. Проблеми формування стратегії транспортних підприємств в умовах турбулентного середовища. Транспорт: наука та практика: Збірник наукових праць IV-ї міжнародної науково-практичної конференції. Київ – Одеса, 22 травня 2025 р. м. Київ: СНУ ім. В. Даля, 2025. С. 334-348.

URL: <http://sazt-snu.in.ua/data/zbirnik2025.pdf>.

8. Потьомкін С. Підходи до стратегічного планування розвитку транспортних підприємств. Collection of Scientific Papers with the Proceedings of the 4th International Scientific and Practical Conference «Evolving Science: Theories,

Discoveries and Practical Outcomes» (June 9-11, 2025. Zurich, Switzerland). European Open Science Space, 2025. Pp. 287–290. ISBN 979-8-89704-958-5 (series). DOI: <https://doi.org/10.70286/EOSS-09.06.2025>.

URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2025/06/Zurich_Switzerland_09-06-25.pdf.

9. Потьомкін С. Тенденції розвитку транспортних підприємств України за турбулентності зовнішнього середовища. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці». (м. Київ, 25-26 листопада 2025 р.). К.: НТУ, ХНУРЕ, МНТУ. 2025. С. 531–533. ISBN 978-966-632-338-8.

URL: https://drive.google.com/file/d/1tF_7g4M8LkFNSQ0e5OTwYOBjP6cXAaMz/view.

10. Potomkin S. Digital tools for monitoring the development of transport enterprises in a turbulent environment (Цифрові інструменти для моніторингу розвитку транспортних підприємств у турбулентному середовищі). Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference "Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice" (February 16–18, 2026. Berlin, Germany). European Open Science Space, 2026. Pp. 123–126. ISBN 979-8-89704-960-8 (series).

DOI: <https://doi.org/10.70286/EOSS-16.02.2026.009.123-126>.

URL: https://www.eoss-conf.com/wp-content/uploads/2026/02/Berlin_Germany_16.02.26.pdf.

Апробація результатів дослідження

Основні положення та результати дослідження були викладені, обговорені та схвалені на науково-практичних конференціях, зокрема: XVIII Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні проблеми менеджменту» (м. Київ, 28 жовтня 2022 року); III Міжнародна науково-практична конференція «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» (м. Київ, 22 листопада 2022 року); IV Міжнародна науково-практична конференція «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» (м. Київ, 22 листопада 2023 року); II Всеукраїнська науково-практична конференція «Виклики та перспективи розвитку транспортної інфраструктури України» (м. Київ, 3–5 квітня 2024 року); II Міжнародна науково-практична конференція «Стійкість освіти і науки в умовах трансформації» (м. Київ, 21–22 травня 2024 року); V Міжнародна науково-практична конференція «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» (м. Київ, 17 жовтня 2024 року); IV Міжнародна науково-практична конференція «Транспорт: наука та практика» (Київ – Одеса, 22 травня 2025 року); VI Міжнародна

науково-практична конференція «Управління та адміністрування в умовах протидії гібридним загрозам національній безпеці» (м. Київ, 25–26 листопада 2025 року); 4th International Scientific and Practical Conference «Evolving Science: Theories, Discoveries and Practical Outcomes» (June 9–11, 2025, Zurich, Switzerland); 6th International Scientific and Practical Conference «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice» (February 16–18, 2026, Berlin, Germany).

Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення, дотримання норм академічної доброчесності

Дисертація складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел із 217 найменувань та п'яти додатків. Роботу виконано на 271 сторінках машинописного тексту, з яких 213 сторінок становить основний текст, містяться 33 таблиці та 21 рисунок.

Дисертація написана українською мовою у вигляді рукопису, логічно й послідовно. Структура роботи, мова та стиль викладення відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України до дисертацій. Використана в роботі наукова термінологія є загально визнаною; стиль викладення результатів теоретичних і практичних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та практичного використання.

Робота є самостійно виконаною, завершеною науково-дослідною працею, у якій отримано нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують конкретне науково-прикладне завдання – розробку теоретико-методичних засад і практичних рекомендацій щодо формування стратегії розвитку транспортного підприємства шляхом застосування робастних стратегій та механізмів сценарної трансверсії в умовах турбулентного середовища.

Використання ідей, результатів і текстів інших авторів супроводжується посиланнями на відповідні джерела. Рівень запозичень в основному тексті дисертації складає 1,63 % (звіт перевірки сформовано за допомогою StrikePlagiarism.com, ID 334133782).

Загальний висновок

Враховуючи вищенаведене, дисертаційна робота Потьомкіна Сергія Миколайовича на тему «Обґрунтування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища», представлена до розгляду на розширеному засіданні кафедри менеджменту, публічного управління та адміністрування Навчально-наукового інституту управління, технологій та правових наук Національного транспортного університету, а також публікації здобувача, зараховані за темою дисертації, відповідають вимогам п. 6–9

«Порядку присудження та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами).

Таким чином, дисертаційна робота Потьомкіна Сергія Миколайовича на тему «Обґрунтування стратегії розвитку транспортного підприємства в умовах турбулентного середовища» відповідає всім вимогам, що висувуються до кваліфікаційних робіт на здобуття ступеня доктора філософії, і може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Головуюча

на розширеному засіданні
кафедри менеджменту,
публічного управління та
адміністрування
заступник директора Навчально-
наукового інституту управління,
технологій та правових наук
Національного транспортного
університету,
докт. екон. наук, професор

Світлана БОНЯР

Рецензенти:

професор кафедри бізнес-
логістики та транспортних
технологій,
докт. екон. наук, професор

Ольга ШКУРЕНКО

доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та
адміністрування,
канд. екон. наук, доцент

Олена ХАРЧУК

Секретар

на розширеному засіданні
кафедри менеджменту,
публічного управління та
адміністрування, доцент
кафедри менеджменту,
публічного управління та
адміністрування,
канд. екон. наук, доцент

Наталія ПАХОТА