

ЗАТВЕРДЖУЮ



Проректор з наукової роботи  
Національного транспортного  
університету, д-р техн. наук, професор  
Олена СЛАВІНСЬКА

20 25 р.

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації  
Голоденко Вікторії Олександрівни  
на тему: «Механізми управління еколого-економічними процесами у діяльності  
транспортних підприємств»,  
що подається на здобуття ступеня доктор філософії  
за спеціальністю 073 «Менеджмент»

#### **Актуальність теми.**

У дисертаційній роботі вирішено актуальне науково-прикладне завдання підвищення ефективності еколого-економічного управління транспортними підприємствами шляхом розробки та удосконалення теоретичних основ, методичних підходів і прикладних механізмів управління відповідними процесами.

У роботі проведено аналіз стану транспортних підприємств України в умовах воєнного часу, зокрема, розглянуто техніко-економічні, фінансові та еколого-економічні показники їхньої діяльності. Встановлено, що нестабільність економіки, вплив кризових явищ і потреба у сталому розвитку обумовлюють необхідність вдосконалення механізмів управління еколого-економічними процесами.

Визначено етапи стратегії еколого-економічного розвитку транспортного підприємства у воєнний час на підставі чого сформовано механізм реалізації стратегії сталого розвитку транспортних компаній у контексті впровадження Екологічної стратегії автомобільного транспорту. Сформована система еколого-економічних показників оцінки функціонування транспортного підприємства, що дозволяє комплексно оцінити ефективність його діяльності з економічної, екологічної та соціальної точок зору. Розроблено алгоритм для покращення діяльності підприємства транспортної галузі шляхом застосування еколого-економічного підходу, що дозволяє визначити його стратегічні орієнтири з врахуванням інструментарію сталого розвитку і еколого-економічних факторів впливу на його діяльність в тому числі в умовах воєнного стану. Визначені ключові етапи покращення діяльності транспортного підприємства орієнтовані на комплексний аналіз шляхом врахування еколого-економічних показників. Виконано планування ефективності еколого-економічного розвитку підприємства на засадах сталого розвитку та запропоновано інтегральний показник оцінки ефективності діяльності транспортного підприємства.

Отже, актуальність дисертаційного дослідження полягає у розробці адаптивних механізмів управління, які враховують поточні ризики та

обмеження. Це включає покращення логістики, впровадження інноваційних технологій, моніторинг екологічного стану, а також врахування нормативно-правових змін. Тому, проведене в роботі дослідження є актуальною науково-прикладною задачею.

#### **Зв'язок теми дослідження з планами науково-дослідних робіт.**

Робота виконана у відповідності до тематики наукових планів кафедри менеджменту Національного транспортного університету в рамках тематичних планів науково дослідних робіт кафедри менеджменту Національного транспортного університету: «Експлуатаційно-екологічні аспекти управління міським пасажирським транспортом», номер держреєстрації 0122U001179 (2022 р.) Розділ 2.1.2 Екологічно-орієнтована модель інтегрованого управління підприємствами. «Інноваційно-адаптивне управління бізнес-процесами транспортної галузі», номер держреєстрації 0123U100369 (2023 р.) Розділ 4.6 Стратегічне планування управління еколого-економічними процесами в транспортному підприємстві. «Забезпечення конкурентоспроможності суб'єктів транспортного комплексу в умовах викликів та загроз», номер держреєстрації 0124U000380 (2024 р.) Розділ 5.4 Планування ефективності еколого-економічного розвитку транспортного підприємства на засадах сталого розвитку.

#### **Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків, рекомендацій, які захищаються.**

У дисертаційній роботі вирішено актуальне науково-прикладне завдання, що полягало у розробці адаптивних механізмів управління еколого-економічними процесами в діяльності транспортних підприємств України в умовах воєнного часу для забезпечення їх сталого функціонування, зниження екологічних ризиків та підвищення економічної ефективності. За результати проведеного дослідження можемо зробити наступні висновки:

1. Проаналізовано сучасний стан транспортних підприємств України в умовах воєнного часу та їх адаптацію до нових змін. Виявлено, що основні фактори такі як економічна нестабільність, пандемія COVID-19 та воєнні дії суттєво вплинули на пасажиропотік та витрати транспортних підприємств. Крім того, значно вплинуло недостатнє фінансування компенсацій за пільгові перевезення та зростання вартості енергоносіїв та пального, що призвело до зниження їх конкурентоздатності та необхідності розробки нових адаптивних механізмів управління які враховують сучасні виклики та особливості їх функціонування в умовах воєнного часу.

2. На підставі вивчення теоретико-методологічних основ управління еколого-економічними процесами визначені періоди розвитку еколого-економічного керування підприємством, виконана систематизація наукових підходів до модифікацій еколого-економічного управління підприємством. У врахуванні ключових концептуальних орієнтирів парадигми екологічно-економічного розвитку запропонована авторська система принципів еколого-економічного розвитку транспортного підприємства. Визначено інструменти моніторингу економічної та екологічної діяльності транспортних підприємств та сформовані еколого-економічні фактори розвитку транспортного підприємств. Удосконалено



підходи до стратегічного планування еколого-економічного розвитку транспортних підприємств, що на відміну від існуючих враховують принципи сталого розвитку, а саме базуються на системному підході до управління еколого-економічними процесами, які інтегрують нормативно-правові, економічні, екологічні та організаційні аспекти.

3. Виявлено основні проблеми та ризики у сфері еколого-економічної діяльності транспортних підприємств під час війни, що є важливим етапом для створення механізму управління еколого-економічними процесами у діяльності транспортних підприємств. Виявлено, що однією з ключових проблем є значне зниження ефективності логістичних процесів через руйнування інфраструктури та обмежений доступ до необхідних ресурсів. Зв'язано, що ризики, пов'язані з екологічними аспектами, включають збільшення викидів забруднюючих речовин через збої у транспортуванні та обмеження на використання екологічно чистих технологій.

4. Досліджено показники еколого-економічного управління діяльністю транспортного підприємства, які є адаптивними для кожного окремого випадку. Сформована система основних техніко-економічних показників діяльності транспортного підприємства в контексті еколого-економічного управління для мінімізації ризиків у військовий період, що допомагає адаптуватися до змін ринкових умов і забезпечувати стабільність роботи в умовах воєнного стану чи інших кризових ситуацій. Запропоновано показники еколого-економічного управління: прибутковість транспортування, витрати на одиницю транспортування, показники викидів CO<sub>2</sub> на одиницю транспортування, енергоефективності транспортування, безпека транспортування.

5. Сформовано модель стратегічного планування еколого-економічних процесів транспортного підприємства, яка на відміну від існуючих, базується на інтеграції економічних і екологічних пріоритетів шляхом впровадження інноваційних рішень, використання сучасних технологій та переходу до енергоефективних моделей транспортування.

6. Розроблено алгоритм для покращення діяльності підприємства транспортної галузі шляхом застосування еколого-економічного підходу, що дозволяє визначити його стратегічні орієнтири з врахуванням інструментарію сталого розвитку і еколого-економічних факторів впливу на розвиток транспортного підприємства в тому числі в умовах воєнного стану. Визначені ключові етапи покращення діяльності транспортного підприємства орієнтовані на комплексний аналіз шляхом врахування еколого-економічних чинників. Алгоритм передбачає періодичну повторну оцінку (щоквартально або щопівроку), що дозволяє адаптувати управління залежно від змін зовнішніх та внутрішніх умов.

7. Розроблено адаптивний механізм еколого-економічного управління підприємством транспортної галузі з використанням інструментарію сталого розвитку, який на відміну від існуючих передбачає інтеграцію економічних, екологічних та соціальних показників, адаптацію до умов кризи, забезпечення стійкості та гнучкості підприємства. Механізм включає взаємопов'язані модулі, рівні та показники, які забезпечують системне управління. Модулі безпеки, прибутковості та ефективності транспорту забезпечують інтегративний підхід до аналізу та моніторингу ключових аспектів функціонування транспорту, включаючи технічні, екологічні, економічні й соціальні показники, що надає

можливість приймати управлінські рішення, спрямовані на досягнення сталого розвитку підприємства. Визначені показники еколого-економічного управління транспортним підприємством у воєнний час, а саме: рівень мобільності та логістичної адаптації, коефіцієнт використання транспорту, час доставки пасажирів, рівень втрат (технічних і матеріальних), економічна стійкість, рівень безпеки персоналу, доступність пального та ресурсів, гнучкість управління, показник соціальної підтримки та запропоновано інтегральний показник ефективності роботи транспортного підприємства під час війни.

### **Основні результати дослідження, ступінь їх наукової новизни та значущості.**

Основні положення, що визначають наукову новизну дисертаційної роботи, полягають у наступному:

- сформовано узагальнену модель стратегічного планування еколого-економічних процесів транспортного підприємства, що враховує інтеграцію економічних, екологічних і соціальних показників, адаптацію до кризових умов, забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку підприємства;

- удосконалено механізм управління еколого-економічними процесами у діяльності транспортного підприємства, що на відміну від існуючого враховує інструменти моніторингу, а саме економічні і екологічні фактори, що впливають на його стратегічне управління під час воєнного стану, а також передбачає використання показників еколого-економічного управління та запропонованого інтегрального показника ефективності роботи транспортного підприємства під час війни;

- удосконалено методи стратегічного планування еколого-економічного розвитку транспортних підприємств, що на відміну від існуючих враховують принципи сталого розвитку, зокрема збільшення потенціалу транспортного підприємства, підвищення якості життя населення у довгостроковій перспективі, високу динаміку екологічних факторів та інноваційність прийняття управлінських рішень;

- дістав подальшого розвитку понятійно-термінологічний апарат щодо управління підприємствами транспортної галузі, який доповнений власним визначенням еколого-економічного управління;

- розвинуто концептуальний підхід до моніторингу еколого-економічної діяльності транспортних підприємств із використанням інструментів сталого розвитку в умовах військового стану.

### **Практичне значення роботи.**

Практичне значення роботи представляє собою:

- розроблена узагальнена модель стратегічного планування еколого-економічних процесів транспортного підприємства, що враховує інтеграцію економічних, екологічних і соціальних показників, адаптацію до кризових умов, забезпечення сталого та конкурентоспроможного розвитку підприємства;

- впровадження результатів дослідження в діяльність підприємств транспортної галузі, а саме ТОВ "ГАНДІКАП", (акт впровадження від 16.12.2024), Комунального підприємства «Київпастранс» м. Київ (акт впровадження від 15.01.2025) та в навчальний процес Національного транспортного університету (акт впровадження 27.01.2025).

**Повнота викладення матеріалів дисертації в публікаціях та особистий внесок у них автора.**

Результати дисертаційної роботи опубліковано у:

1. Bakulich, O., Samoilenko, Y., Sevostianova, A., Kukhtyk, N., Yushchenko, Y., Holodenko, V. (2024). Project Management for Modeling Urban Air Pollution Levels from Automobile Transportation. In: El Khoury, R. (eds) Technology-Driven Business Innovation: Unleashing the Digital Advantage. Studies in Systems, Decision and Control, vol 540. Springer, Cham.

DOI: 10.1007/978-3-031-62656-2\_17 Scopus URL: <http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0.085201791588&partnerID=MN8TOARS>

Особистий внесок автора полягає у визначенні загальних компонентів механізмів управління та становить 0,6 друк.арк.

2. Bieliatynskyi, A., Bakulich, O., Samoilenko, Y., Holodenko, V., Kiss, I. (2024). Application of Geoinformation Systems in Urban Environmental Management Projects. In: Faure, E., et al. Information Technology for Education, Science, and Technics. ITEST 2024. Lecture Notes on Data Engineering and Communications Technologies, vol 221. Springer, Cham. DOI: 10.1007/978-3-031-71801-4\_12 Scopus

URL:<http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0.085210153077&partnerID=MN8TOARS>

Особистий внесок автора полягає у визначенні еколого-економічних систем управління та становить 0,5 друк.арк.

3. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Сутнісна характеристика механізмів еколого-економічного управління / Вісник Національного транспортного університету. Серія «Економічні науки». Науковий журнал. Випуск 4 (54), 2022 DOI: 10.33744/2308-6645-2022-4-54-003-008

URL: [http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/54/003\\_008.pdf](http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/54/003_008.pdf)

Особистий внесок автора полягає у визначенні основних структурних компонентів механізмів управління та становить 0,2 друк.арк.

4. Bakulich, O., E. Samoilenko, V. Holodenko. "Modeling of level of pollution of canyons during management of the ecological condition of the megapolis". Transport Development, no. 4(11), Jan. 2022, pp. 7-15, DOI:10.33082/td.2021.4-11.01 URL: <http://dx.doi.org/10.33082/td.2021.4-11.01>

Особистий внесок автора полягає у визначенні аналізу екологічного стану міських територій та становить 0,3 друк.арк.

5. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Стратегічне планування управління еколого-економічними процесами в транспортному підприємстві / О.О. Бакуліч, В.О. Голоденко // Вісник Національного транспортного університету. Серія «Технічні науки». Науково-технічний збірник. – К. : НТУ, 2023. – Вип. 57. DOI: 10.33744/2308-6645-2023-3-57-020-026

URL: <http://publications.ntu.edu.ua/visnyk/57/020.pdf>

Особистий внесок автора полягає у визначенні стратегічних підходів до інтеграції сталого розвитку та становить 0,2 друк.арк.

6. Samoilenko Yevhen, Holodenko Viktoriia. (2024) Assessment of the influence of the intensity of traffic flows on the state of the street and road network of the city. World Science. 1(83). DOI:10.31435/rsglobal\_ws/30032024/8158 URL: [https://doi.org/10.31435/rsglobal\\_ws/30032024/8158](https://doi.org/10.31435/rsglobal_ws/30032024/8158)

Особистий внесок автора полягає у визначенні рекомендації для екологічного управління та становить 0,2 друк.арк.



7. Olena Bakulich, Viktoriia Holodenko The external factors' influence on the transport enterprise's management of environmental and economic safety Economic Profile Scientific-practical journal ISSN 1512-3901 (Print) E ISSN 2587-5310 (Online), Georgia, Kutaisi university, 17,2(24) 2022, Volume 18, Issue 2(24) 2022, pp. 59 –64 DOI: 10.52244/ep.2022.24.01

URL:<http://economicprofile.org/pdf/24/eng/Bakulich%20O.%20Holodenko%20V.pdf>

Особистий внесок автора полягає у визначенні ключових зовнішніх факторів впливу та їх взаємодію та становить 0,2 друк.арк.

8. Бакуліч О. О., Франовська В.О. Інтегроване управління підприємствами як еколого-економічними системами / Матеріали LXXVII наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2021 – С. 290. URL: [https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy\\_sab5/view](https://drive.google.com/file/d/1ueDfCu-mBO1oTk1-nKHgyDCsnBy_sab5/view)

Особистий внесок автора полягає у визначенні інтеграційної моделі управління та становить 0,2 друк.арк.

9. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Переваги впровадження системи екологічного менеджменту на підприємстві транспортної галузі / Матеріали LXXVIII наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2022 – С. 268.

URL:<https://drive.google.com/file/d/1yhVlySer3EHbJt98UoRZEW94NhxOzk7/view>

Особистий внесок автора полягає у визначенні рекомендацій щодо інтеграції екологічного управління в операційну діяльність підприємств та становить 0,2 друк.арк.

10. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Еколого-економічна ефективність транспортного підприємства у воєнний час. / Матеріали LXXIX наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2023 – С.64 URL: [https://drive.google.com/file/d/1oCZ0c6h\\_jANE-xpYJQjC5b-yZ\\_B5TFp\\_/view](https://drive.google.com/file/d/1oCZ0c6h_jANE-xpYJQjC5b-yZ_B5TFp_/view)

Особистий внесок автора полягає у визначенні оцінки особливостей екологічно-економічної ефективності транспортних підприємств у воєнний час та формування стратегічних рішень для підтримки сталого розвитку та становить 0,2 друк.арк.

11. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Екологічно-орієнтована модель інтегрованого управління підприємствами / Матеріали III Міжнародна науково-практична конференція «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» URL: <https://economies.net.ua/wpcontent/uploads/2021/10/%D0%A1%D0%95%D0%A%D0%A6%D0%86%D0%AF-4.pdf>

Особистий внесок автора полягає у визначенні концепції екологічно-орієнтованої моделі управління підприємствами, адаптація моделі для транспортного сектору та становить 0,2 друк.арк.

12. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Еколого-економічний розвиток підприємства: особливості та реалізація / Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в

координатах парадигми сталого розвитку» Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2021, — 221 с.

III Міжнародна науково-практична конференція «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу» 2022. м. Луцьк, Україна  
URL:[https://scholar.google.com.ua/citations?view\\_op=view\\_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate](https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=GpnEkfcAAAAJ&sortby=pubdate)

Особистий внесок автора полягає у визначенні аналізу особливостей еколого-економічного розвитку підприємств та визначення механізмів його реалізації у транспортній галузі та становить 0,2 друк.арк.

13. Bakulich O., Candidate of Technical Sciences, Professor

Holodenko V., PhD student Justification of the need for integration of environmental management into a single management system of a transport enterprise / Socially competent management of corporations in a behavioral economy: Collection of scientific papers / resp. ed Konstantin Pavlov, Elena Pavlova, Ludmila Shostak, Tatiana Bukoros, Josef Zyatko, 2021. European institute of further education, Podhájska, 2021. - 245 p., Chapter I.

URL:[https://fileview.fwdcdn.com/?url=https://mail.ukr.net/api/public/file\\_view/list%3Ftoken%3DLcjM8JM1A6WnjjhCZR3LC2Rg07YXJ3-mmYueHFUO](https://fileview.fwdcdn.com/?url=https://mail.ukr.net/api/public/file_view/list%3Ftoken%3DLcjM8JM1A6WnjjhCZR3LC2Rg07YXJ3-mmYueHFUO)

Особистий внесок автора полягає у визначенні необхідності інтеграції екологічного менеджменту в загальну систему управління підприємствами транспортної галузі та становить 0,2 друк.арк.

14. Голоденко В.О. Управління процесами у діяльності транспортних підприємств України Відбудова транспортної інфраструктури України (конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених). 21 червня 2023 року. Київ. НТУ. С. 182. URL: [https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w\\_Df-3kj1Q7l3y/view](https://drive.google.com/file/d/1BPUIQTS6nHmawNOm08w_Df-3kj1Q7l3y/view)

15. Bakulich O., Holodenko V. Application of sustainable development concept for the eco-economic assessment of transportation industry enterprises. – Tbilisi: GTU, 2024 – P.105 URL: <https://www.sciencedirect.com/science/article/S0921800996000456>

Особистий внесок автора полягає у визначенні оцінки транспортних підприємств за концепцією сталого розвитку, формування рекомендацій для впровадження еколого-економічних підходів та становить 0,2 друк.арк.

16. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Яротник С.О. Інструменти моніторингу та аналізу показників еколого-економічної діяльності транспортних підприємств/ Матеріали LXXX наукової конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів університету. – К.: НТУ, 2024 – С. 104. URL:<https://drive.google.com/file/d/1qCBW3J589xFbf3FtxboutuYHXal5h0/view>

Особистий внесок автора полягає у визначенні інструментів для моніторингу та аналізу еколого-економічних показників діяльності підприємств транспортної галузі та становить 0,3 друк.арк.

17. Бакуліч О.О., Голоденко В.О. Інструменти моніторингу еколого-економічної діяльності транспортних підприємств Сталий розвиток – стан та перспективи. IV міжнародний науковий симпозіум в рамках Еразмус+ Модуль Жан Моне «Концепція екосистемних послуг: Європейський досвід» («EE4CES»),



13–16 лютого 2024, Україна, Львів – Славське : зб. матер. — Електрон. дан. — Київ : Яро́ченко Я. В., 2024. — 289 с. : рис., табл., фот. — on-line. ISBN 978-617-7826-39-12 (on-line) <https://science.lpnu.ua/uk/sdev2024/vymogy-do-oformlennya>

Особистий внесок автора полягає у концептуальних підходів до моніторингу еколого-економічної діяльності транспортних підприємств із використанням інструментів сталого розвитку та становить 0,2 друк.арк.

18. Holodenko V., Nikitchenko Y., Bakulich O., Modern mobile technologies to improve the environmental and economic efficiency of the transport company at VII International Scientific and Practical Conference "Information Technology for Education, Science, and Technics" ITTEST-2024 May 23-24, 2024 URL: [https://itest.chdtu.edu.ua/20ITEST-2024\\_23-24\\_05\\_24\\_new\\_2.pdf](https://itest.chdtu.edu.ua/20ITEST-2024_23-24_05_24_new_2.pdf)

Особистий внесок автора полягає у визначенні рекомендацій щодо впровадження сучасних мобільних технологій для підвищення екологічної та економічної ефективності діяльності транспортних підприємств та становить 0,3 друк.арк.

19. Holodenko V., Bieliatynskiy A., Bakulich O., Samoylenko E., Kis I. Application of geoinformation systems in city environmental management projects at VII International Scientific and Practical Conference "Information Technology for Education, Science, and Technics" ITTEST-2024 May 23-24, 2024 URL: [https://itest.chdtu.edu.ua/20ITEST-2024\\_23-24\\_05\\_24\\_new\\_2.pdf](https://itest.chdtu.edu.ua/20ITEST-2024_23-24_05_24_new_2.pdf)

Особистий внесок автора полягає у визначенні загальних еколого-економічних механізмів управління та становить 0,5 друк.арк.

20. Бакуліч О.О., Голоденко В.О., Песковець Ю.М. Планування ефективності еколого-економічного розвитку транспортного підприємства на засадах сталого розвитку / Матеріали II всеукраїнської наукової конференції здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України». Збірник тез доповідей. – К.: НТУ, 2024. – 156 с. DOI: 10.33744/978-966-632-322-7-2024-1 URL: [http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/50\\_konf\\_2024.pdf](http://kist.ntu.edu.ua/konferencii/50_konf_2024.pdf)

Особистий внесок автора полягає у визначенні підходів до стратегічного планування еколого-економічного розвитку транспортних підприємств на основі принципів сталого розвитку становить 0,3 друк.арк.

#### **Апробація результатів дослідження.**

Теоретичні, методичні та практичні положення дисертаційної роботи були представлені та отримали позитивну оцінку на:

- LXXVII, LXXVIII, LXXIX, LXXX наукові конференції професорсько-викладацького складу, аспірантів, студентів та співробітників відокремлених структурних підрозділів Національного транспортного університету МОН України (2021, 2022, 2023, 2024 роки);

- I всеукраїнській науковій конференції здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України» (Київ, НТУ, 2023);

- II всеукраїнській науковій конференції здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України» (Київ, НТУ, 2024);

- IV міжнародному науковому симпозіумі в рамках Еразмус+ Модуль Жан Моне «Концепція екосистемних послуг: Європейський досвід» («EE4CES», 2024);

- III Міжнародній науково-практичній конференції «Трансформація національної, закордонної моделей економічного розвитку та законодавства в умовах воєнного часу» 2022. м. Луцьк, Україна;



### **Оцінка структури дисертації, її мови та стилю викладення.**

Дисертація складається із вступу, трьох розділів, загальних висновків, списку використаних джерел (84 найменувань), додатків. Робота викладена на 173 сторінках машинописного тексту, проілюстрована 37 рисунками та 20 таблицями. Основна текстова частина становить 135 сторінок.

Текст дисертації викладено технічною мовою, логічно та послідовно. Структура дисертації, мова та стиль викладення відповідають вимогам, які ставить до кандидатських дисертацій Міністерство освіти і науки України. Застосована в роботі наукова термінологія є загальноновизнаною, стиль викладення результатів теоретичних і практичних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та використання.

Робота є самостійно виконаною, завершеною науково-дослідною працею, в якій отримані нові науково обґрунтовані результати, що в сукупності вирішують конкретну наукову-технічну задачу з розробки адаптивних механізмів управління еколого-економічними процесами в діяльності транспортних підприємств України в умовах воєнного часу для забезпечення їх сталого функціонування, зниження екологічних ризиків та підвищення економічної ефективності. Основні наукові результати дисертації в повній мірі опубліковані у вигляді наукових статей у фахових виданнях України і за кордоном.

### **Загальний висновок:**

Враховуючи вищенаведене, дисертаційна робота В.О. Голоденко «Механізми управління еколого-економічними процесами у діяльності транспортних підприємств», що представлена до розгляду на фаховому семінарі факультету менеджменту, логістики та туризму Національного транспортного університету, відповідає вимогам щодо оформлення згідно Наказу Міністерства освіти і науки України №40 від 12.01.2017.

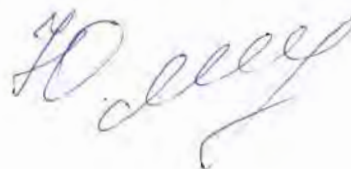
Дисертаційна робота та публікації здобувача відповідають вимогам п. 6-9 Постанови Кабінету Міністрів України №44 від 12 січня 2022 р. Тому, дисертаційна робота В.О. Голоденко «Механізми управління еколого-економічними процесами у діяльності транспортних підприємств» може бути рекомендована до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді.

Головуючий  
на розширеному засіданні  
кафедри менеджменту  
професор кафедри менеджменту, д.е.н.



*Наталія КОВАЛЕНКО*

Секретар,  
доцент кафедри менеджменту,  
канд. екон. наук, доцент



*Юлія МАЛАХОВА*